

**DAGSORDEN**

for

**DANSK TENNIS FORBUND's GENERALFORSAMLING**

lørdag den 17. marts 2001 kl. 13.00 - 19.00

og

søndag den 18. marts 2001 kl. 09.00 -

på NØRREGAARDS HØJSKOLE, Bjerringbro.

01. Valg af dirigent.
02. Bestyrelsens og de af denne nedsatte udvalgs beretninger om det forløbne år.
03. Forelæggelse af de reviderede regnskaber til godkendelse.  
Derefter overrækkelse af:
  - DTF's lederpris
  - Waagepetersen's Æresetui
  - Mogens Pagh - Pokalen
  - FIB's ungdomslederpris
  - Evt. hæderstegn.
04. Indkomne forslag:  
Forslag til nyt Reglement for Amatør- & Ordensudvalget Bilag 1.  
Forslag til nye love for Dansk Tennis Forbund Bilag 2.  
Den efterfølgende dagsorden er afhængig af, hvorvidt forslaget til nye love for Dansk Tennis Forbund bliver vedtaget.  
Under forudsætning af at §6, stk. 3, 4 og 6 *ikke* bliver vedtaget, fortsætter generalforsamlingen med den oprindelige dagsorden, som gengivet nedenfor.  
Såfremt § 6, stk. 3, 4 og 6 bliver vedtaget henvises til Bilag 3.
05. Fastsættelse af det årlige kontingent til forbundet. på grundlag af et forelagt budget. Kontingentet foreslås forhøjet med kr. 5,- fra kr. 30,- til kr. 35,-.
06. Fastsættelse af den i §18, stk. 4 omhandlede turneringsafgift. Bestyrelsen foreslår kr. 0,00.
07. Valg af formand. Peter Schak Larsen er valgt for 2000 og 2001.
08. Valg af næstformand. Michael Fiorini er på valg. Ønsker ikke genvalg.

09. Valg af kasserer. Else Simonsen er på valg. Bestyrelsen foreslår genvalg.
10. Valg af to bestyrelsesmedlemmer. Finn Kalhauge og Henrik Klitvad er valgt for 2000 og 2001.
11. Valg af to bestyrelsesmedlemmer. Lone Vandborg er på valg og ønsker ikke genvalg. Jørgen Torpe Kann er på valg. Bestyrelsen foreslår genvalg.
12. Valg af formand for og to medlemmer af Amatør- og Ordensudvalget og to suppleanter. Bestyrelsen foreslår genvalg af Mikael Bernhoft som formand, samt Søren Højberg og Jesper Abel. Bestyrelsen foreslår endvidere genvalg af Søren Arentoft og Jørgen Erikson som suppleanter.
13. Valg af to revisorer og en revisorsuppleant. Bestyrelsen foreslår genvalg af Kaj Andersen og Hans Arentz. Bestyrelsen foreslår endvidere genvalg af Jørgen Hansen, Ringe, som revisorsuppleant.
14. Eventuelt.

Såfremt DTF's generalforsamling ikke er afsluttet lørdag den 17. marts 2001 kl. 19.00, vil generalforsamlingen blive genoptaget søndag den 18. marts 2001 kl. 09.00.

Der skal gøres opmærksom på, at stemmeretten på generalforsamlingen har foruden DTF's bestyrelse én repræsentant for unionerne for hvert påbegyndt 1.500 medlemmer af en union.

Opmærksomheden henledes på, at stemmeretten kun kan udøves ved personligt fremmøde, og hver repræsentant har kun én stemme.

Endvidere henledes opmærksomheden på, at navnene på unionernes stemmeberettigede repræsentanter skal være forbundets sekretariat i hænde senest lørdag den 10. marts 2001 for at være gyldigt anmeldt.

Bemærk venligst, at generalforsamlingen 2001 åbner mulighed for, at såfremt en af en union udpeget repræsentant bliver forhindret i at deltage i generalforsamlingen, efter at den pågældendes navn er meddelt forbundet, kan en union udpege en stedfortræder, hvis navn omgående meddeles forbundet.

Endvidere, at så snart generalforsamlingen er begyndt, kan udskiftning af repræsentant ikke længere finde sted.

På Bestyrelsens vegne

Peter Schak Larsen  
Formand

/ Niels Persson  
Generalsekretær

## FORSLAG FRA BESTYRELSEN

### *Bilag 1*

#### UDKAST TIL REGULATIV

for det i henhold til lovenes § 9, stk. 1 nedsatte  
APPELUDVALG

#### § 1.

Stk. 1. Appeludvalget behandler sager, der vedrører forståelse, efterlevelse eller administration af Dansk Tennis Forbunds love, regler reglementer m.v.

Stk. 2. Appeludvalget kan afvise behandling af en sag, der efter Dansk Tennis Forbunds regler forudsættes at være endeligt afgjort ved den afgørelse, der er truffet i en tidligere instans, eller som bør afgøres uden for appeludvalget.

Stk. 3. Enhver henvendelse til udvalget skal foregå gennem forbundets sekretariat, som ligeledes videreeksperderer udvalgets afgørelser.

#### § 2.

Stk. 1. Appeludvalget består af 3 medlemmer, der vælges på skift for tre år ad gangen. Medlemmerne vælges af generalforsamlingen, der endvidere vælger to suppleanter, som vælges for et år ad gangen. Mindst et medlem af udvalget bør have juridisk uddannelse.

Stk. 2. Udvalget konstituerer sig selv

Stk. 3. Udvalgets formand leder appeludvalgets arbejde, og udvalget fastsætter selv sin forretningsorden.

#### § 3.

Stk. 1. Et medlem eller en suppleant i appeludvalget kan ikke samtidig være medlem af andre organer under eller tilknyttet Dansk Tennis Forbund. Ingen kan deltage i behandlingen af en sag, hvis der foreligger omstændigheder, som er egnede til at vække tvivl om vedkommendes upartiskhed.

Stk. 2. Såfremt et udvalgsmedlem er i tvivl om sin habilitet til at træffe afgørelse i en for udvalget indbragt sag, bør han gøre de to andre udvalgsmedlemmer bekendt med de kendsgerninger, hvorpå han begrundet sin tvivl, og være pligtig til at vige sit sæde for den pågældende sags vedkommende, hvis blot ét af de to andre udvalgsmedlemmer måtte anse dette for rigtigst.

Stk. 3. Såfremt et udvalgsmedlems habilitet over for en rejst sag bestrides af en af parterne, skal det pågældende udvalgsmedlem vige sit sæde for denne sags vedkommende, såfremt blot ét af de to andre udvalgsmedlemmer finder indsigelsen begrundet.

Stk. 4. Udvalget bestemmer i sådanne tilfælde, hvilken af de to suppleanter, der skal deltage i sagens behandling.

§ 4.

Stk. 1. Skulle et udvalgsmedlem i øvrigt være ude af stand til at deltage i behandlingen af en for udvalget forelagt sag, vælges hans stedfortræder efter bestemmelsen i § 3, 4.

§ 5.

Stk. 1. Udvalgets møder er offentlige, med mindre udvalget selv eller efter begæring fra en af parterne måtte beslutte, at mødet skal foregå for lukkede døre.

Stk. 2. Såfremt behandlingen foregår for åbne døre, kan udvalget træffe beslutning om referatforbud og/eller navneforbud.

Stk. 3. Sagerne kan behandles ved skriftlig cirkulation blandt udvalgets medlemmer, såfremt sagen er egnet hertil og de implicerede parter accepterer en skriftlig behandling.

§ 6.

Stk. 1. Appeludvalget kan, såfremt sagen efter sin karakter egner sig dertil, indlede sin behandling af sagen med at søge at mægle mellem parterne (mediation).

§ 7.

Stk. 1. Sager, der er til behandling i udvalget, færdigbehandles og afgøres af dette i dets oprindelige sammensætning, selv om udvalgets funktionstid udløber under sagsbehandlingen.

§ 8.

Stk. 1. En af appeludvalg truffen afgørelse kan indbringes for Danmarks Idræts-Forbunds appeludvalg inden for 4 uger efter, at parten har modtaget appeludvalgets afgørelse.

Stk. 2. Parterne skal i forbindelse med afgørelsen gøres opmærksom på ankemuligheden efter stk. 1.

§ 9.

Anke til Danmarks Idræts-Forbunds appeludvalg har ikke opsættende virkning. Appeludvalget kan dog beslutte, at en sags anke til Danmarks Idræts-Forbunds appeludvalg har opsættende virkning.

Vedtaget af Dansk Tennis Forbunds generalforsamling den 17. marts 2001.

## ***Bilag 2***

Love for Dansk Tennis Forbund  
som vedtaget den 17. marts 2001

### *UDKAST IX*

#### **§ 1.**

##### **Navn, formål og hjemsted**

Forbundets navn er Dansk Tennis Forbund (DTF), og hjemstedet Brøndby Kommune. Forbundets adresse er Idrættens Hus, Brøndby Stadion 20, 2605 Brøndby.

Dansk Tennis Forbund blev stiftet 3. april 1920.

Forbundet er medlem af Danmarks Idræts Forbund og The International Tennis Federation (ITF) samt endvidere tilsluttet European Tennis Association (ETA).

Forbundet har til formål at virke for tennissportens trivsel og udbredelse i Danmark bl.a. ved

- at samle danske tennisorganisationer og klubber,
- at repræsentere dansk tennis i alle internationale anliggender
- at varetage og fremme spillets og spillernes interesser.
- at forestå en ambitiøs elitepolitik og samtidig kunne rumme samtlige tennisklubber.
- at fremme og igangsætte aktiviteter, der sikrer udbredelsen af tennissporten på tværs af alders-, uddannelses-, kønsmæssige og sociale forskelle i overensstemmelse med det enkelte individs behov og ønsker.
- at fremme sporten gennem effektiv, målrettet og konsekvent kommunikation såvel internt som eksternt
- at være uafhængig af politiske, økonomiske og religiøse interesser.

#### **§ 2.**

##### **Medlemsforhold**

###### **Stk. 1. Medlemmer**

Forbundet består af landets lokal-unioner, der er: Fyns Tennis Union (FTU), Jyllands Tennis Union (JTU), Københavns Tennis Union (KTU), Lolland-Falster Tennis Union (LFTU) og Sjællands Tennis Union (SLTU).

###### **Stk. 2.**

Foreningen af Danske Tennis Veteraner (DTV) har selvstændig status inden for DTF med egne love og egen økonomi. Lovene skal dog være i overensstemmelse med såvel Det Internationale Tennis Forbunds som DTF's love.

**Stk. 3.**

Såfremt en tennisorganisation, der ikke allerede er blandt de i § 2, stk.1 omhandlede eksisterende lokalunioner, ønsker at blive optaget som ny union i forbundet, må organisationen til forbundets bestyrelse indgive ansøgning herom ledsaget af forslag til unionslove. Bestyrelsen afgør foreløbigt, om ansøgningen kan imødekommes. Endelig afgørelse træffes på førstkomende generalforsamling.

**Stk. 4.**

For at kunne optages som ny union skal en tennisorganisation have mindst 15 klubber beliggende inden for et sammenhængende geografisk område og skal have mindst 4.000 medlemmer i de organisationen tilsluttede klubber. Der kan ikke inden for samme geografiske område godkendes mere end én union.

**Stk. 5.**

Optagelse i forbundet kan ske til et hvilket som helst tidspunkt, men regnes fra begyndelsen af det kalenderår, i hvilket indmeldelsen er sket.

**Stk. 6.**

Dersom en union ikke længere ønsker at være optaget i forbundet, må den skriftligt give forbundet meddelelse herom. Dette kan kun ske til en 1. januar med et varsel på mindst et år.

**Stk. 7.**

En klub kan kun være tilknyttet Dansk Tennis Forbund gennem den union, den er medlem af. Klubberne betaler kontingent til forbundet.

**Stk. 8.**

Såfremt en klub ønsker at være medlem af en anden union som følge af enten en ændring af klubbens geografiske tilhørsforhold eller af andre grunde, må den til sin nuværende union indgive en ansøgning herom. Efter drøftelse med den union, som klubben ønsker at være medlem af, afgiver den union, som klubben i øjeblikket er medlem af, indstilling til forbundets bestyrelse, som træffer afgørelse i sagen. Denne afgørelse kan af den pågældende klub - eller af en af de implicerede unioner - forelægges forbundets førstkomende generalforsamling, der har den endelige afgørelse af sagen.

**Stk. 9. Æresmedlemmer**

Enkeltpersoner kan udnævnes som æresmedlemmer af generalforsamlingen med 5/6 majoritet af de afgivne stemmer. Æresmedlemmer har ret til uden stemmeret at deltage i generalforsamlingen og andre medlemsmøder herunder unionsmøder. Et æresmedlem er ikke afskåret fra valg til forbundets bestyrelse.

### § 3. Medlemspligter

Enhver union skal hvert år tilstille forbundet:

- a) inden 1. oktober en fortegnelse over de klubber, der er medlemmer af unionen, samt en fortegnelse, efter nærmere retningslinier udarbejdet af forbundet, over de personer, der er medlem af klubben pr. 1. september samme år.
- b) en fortegnelse over unionens bestyrelsesmedlemmer og deres adresser, og
- c) meddelelse om eventuelle ændringer i unionens love til godkendelse.

#### Stk. 2.

Unionerne er forpligtet til at indberette enhver sag om udelukkelse af klubber eller spillere til forbundet, der tager stilling til, om yderligere bør foretages i sagen.

#### Stk. 3. Kontingentet

Klubbernes kontingent til forbundet fastsættes af forbundets generalforsamling for hvert regnskabsår, der følger kalenderåret, og indbetales til lokalunionen.

#### Stk. 4.

Kontingentet forfalder til betaling i 2 rater, således at et a'conto beløb, svarende til halvdelen af sidste års kontingent, forfalder til betaling pr. 1. juni og det resterende beløb pr. 1. oktober.

#### Stk. 5.

Såfremt en union eller klub undlader at opfylde sine forpligtelser i henhold til foranstående bestemmelser, skal bestyrelsen påtale forsømmelsen. Lades påtalen upåagtet, kan bestyrelsen bestemme, at unionen eller klubben mister sine rettigheder i henhold til forbundets love, indtil det påtalte forhold er bragt i orden.

### § 4.

#### Lokalunioner m.v.

##### Stk. 1. Lokalunionerne

Lokalunioner er Fyns Tennis Union, Jyllands Tennis Union, Københavns Tennis Union, Lolland-Falster Tennis Union, Sjællands Tennis Union.

Det er forbundet, der i tvivlstilfælde afgør, hvilken union en medlemsklub skal organiseres under.

### Stk. 2. Opgaver.

Unionerne har bl.a. til opgave at

- varetage forbundets opgaver på det lokale plan
- samarbejde med forbundet omkring elitearbejde
- samarbejde omkring stævner, nationalt som internationalt
- afholde og tilbyde arrangementer og aktiviteter, der henvender sig til klubbernes almene afdelinger
- synliggøre forbundets tilbud til klubberne
- fremme anvendelsen af informationsteknologi overfor forbund, klubber og deres medlemmer

### Stk. 3. Unionsgeneralforsamlingen

Unionerne har egne generalforsamlinger, hvortil de under unionen hørende klubber har møde- og stemmeret. På generalforsamlingen kan bl.a. drøftes relevante emner af lokal art.

De på Fyns Tennis Unions, Københavns Tennis Unions, Sjællands Tennis Unions og Jyllands Tennis Unions generalforsamlinger valgte i alt 4 formænd er fødte medlemmer af Dansk Tennis Forbunds bestyrelse, idet dog valget skal godkendes på Dansk Tennis Forbunds generalforsamling, jf. § 6, stk. 5.

Stk. 4. Nærmere om unionernes formål og virke er beskrevet i unionsvedtægter.

## § 5.

### Bestyrelsen

#### Stk. 1. Opgave og valg

Forbundets daglige ledelse varetages af en bestyrelse på 8 medlemmer, hvoraf 4 vælges på generalforsamlingen for 2 år. De resterende 4 bestyrelsesmedlemmer udgøres af 4 unionsformænd jfr. § 4, stk. 3. Genvalg kan finde sted.

Afgår et bestyrelsesmedlem i utide, kan bestyrelsen supplere sig selv indtil førstkommende generalforsamling.

Bestyrelsen har bl.a. følgende opgaver:

- fastlægge de overordnede rammer for tennissporten i Danmark
- forestå koordineringen af dansk tennis på lokalplan
- skabe de optimale betingelser og rammer for tennissportens udvikling og virke i Danmark
- vedtage forbundets politikker og være ansvarlig for at vedtagne politikker udføres
- være ansvarlig for udvikling og gennemførelse af målsætninger og handleplaner
- forestå fordelingen af de økonomiske midler
- udarbejdet budget
- præsentere forbundet på det idrætspolitiske område såvel nationalt som internationalt

Det påhviler herunder bestyrelsen at føre tilsyn med forbundets virksomhed.



**Stk. 2. Bestyrelsesarbejdet**

Bestyrelsen fastsætter selv sin forretningsorden.

Bestyrelsesmøder afholdes, når formanden finder det fornødent, eller 3 bestyrelsesmedlemmer kræver det. Indkaldelse finder sted skriftligt med angivelse af dagsorden.

Over bestyrelsesmøderne føres beslutningsreferat, som godkendes på det følgende bestyrelsesmøde.

Bestyrelsen træffer beslutning ved simpel stemmeflerhed, men er kun beslutningsdygtig, når mindst 5 bestyrelsesmedlemmer er til stede. Hvert bestyrelsesmedlem har én stemme. Ved stemmelighed er formandens stemme udslagsgivende. Der kan ikke stemmes ved fuldmagt.

**Stk. 3.**

Bestyrelsen kan ansætte en direktør til den daglige administration af forbundets anliggender.

**§ 6.****Generalforsamlingen****Stk. 1.**

Forbundets øverste myndighed er generalforsamlingen.

**Stk. 2. Tidspunkt og indkaldelse**

Ordinær generalforsamling afholdes én gang årligt i tiden 1/3-30/4. Indkaldelse med angivelse af dagsorden skal finde sted med 4 ugers varsel enten i forbundets medlemsblad eller ved særskilt skrivelse til de enkelte unioner og medlemsklubber.

Ekstraordinær generalforsamling kan indkaldes af bestyrelsen efter behov og skal indkaldes, når mindst 3 medlemmer af bestyrelsen eller 3 unioner finder anledning dertil eller når mindst 1/10 af unionernes medlemsklubber skriftligt fremsætter krav herom med angivelse af grund. I de tre sidstnævnte tilfælde skal generalforsamlingen afholdes senest 6 uger efter modtagelsen af begæringen herom. Indkaldelsen skal angive den ekstraordinære generalforsamlings forhandlingsemner.

**Stk. 3. Mødeberettigede**

Mødeberettigede på generalforsamlingen er alle klubber, som er medlem af en union under forbundet. Klubberne møder med 1 repræsentant (uanset antal stemmer), der er tilmeldt skriftligt til forbundets sekretariat senest 2 uger inden generalforsamlingen.

Herudover er unionernes bestyrelsesmedlemmer mødeberettigede.

**Stk. 4. Stemmeberettigede**

Stemmeberettigede på generalforsamlingen er de af klubbernes tilmeldte repræsentanter jfr. stk. 3. Hver klubrepræsentant råder over 1 stemme pr. påbegyndt 200 medlemmer i henhold til indberetningen den 1. september det foregående år.

Hver union har en stemme pr. påbegyndt 5.000 medlemmer, i henhold til indberetningen den 1. september det foregående år, dog max. 6 stemmer.

Dansk Tennis Forbunds bestyrelses medlemmer har hver en stemme.

**Stk. 5.**

Stemmeretten forudsætter, at klubben har indberettet medlemstal i henhold til reglerne og ikke er i restance til forbund og union.

**Stk. 6. Gennemførelsen**

Forhandlingerne på generalforsamlingen ledes af en dirigent, der vælges af forsamlingen, og som ikke må være medlem af bestyrelsen.

På den ordinære generalforsamling aflægger bestyrelsen beretning om forbundets virksomhed. Endvidere fremlægges regnskabet for det forløbne regnskabsår til godkendelse, ligesom der foretages valg.

Dagsorden for den ordinære generalforsamling skal mindst indeholde følgende:

1. Valg af dirigent.
2. Bestyrelsens beretning om det forløbne år.
3. Appeludvalgets beretning om det forløbne år.
4. Forelæggelse af det reviderede regnskab til godkendelse.
5. Indkomne forslag.
6. Fastlæggelse af det årlige kontingent fra unionernes medlemsklubber til forbundet på baggrund af et forelagt budget.
7. Valg til bestyrelsen:
  - i lige år valg af formand og et bestyrelsesmedlem for 2 år.
  - i ulige år valg af næstformand og kasserer/økonomiansvarlig for 2 år.
  - godkendelse af de fire unionsformænd som menige medlemmer af bestyrelsen for 1 år jfr. § 4, stk. 3.
8. Valg til Appeludvalget af 1 medlem for 3 år og 2 suppleanter for hver 1 år.
9. Valg af 2 revisorer og 1 revisorsuppleant alle for 1 år
10. Eventuelt

Forslag fra medlemmerne (unioner og klubber), der ønskes fremmet til afstemning uden for den udsendte dagsorden, skal indsendes skriftligt til bestyrelsen senest 15. februar før generalforsamlingen og af bestyrelsen udsendes til medlemmerne sammen med indkaldelsen.

Generalforsamlingens beslutninger træffes ved simpel stemmeflerhed, med mindre andet følger af nærværende love.

Afstemninger skal finde sted skriftligt, såfremt blot én af de tilstedeværende stemmeberettigede ønsker det. Der kan ikke stemmes ved fuldmagt.

**§ 7.****Regnskab og revision**

Forbundets regnskabs- og kontingentår følger kalenderåret.

Årsregnskabet, bestående af resultatopgørelse og balance (status), skal udarbejdes snarest muligt efter årets afslutning.

Årsregnskabet revideres af 2 revisorer, jfr. § 6, stk. 6, og det reviderede årsregnskab - til-  
lige med revisorernes bemærkninger hertil - tilstilles bestyrelsen.

Det reviderede årsregnskab skal foreligge i klubberne og unioner senest 8 dage før general-  
forsamlingen.

## § 8.

### Tegning og hæftelse

Forbundet forpligtes udadtil ved underskrift af formanden og direktøren, idet dog direktø-  
ren selvstændigt tegner forbundet ved sædvanlige dispositioner indenfor budgettets ram-  
mer.

Ved køb, salg og pantsætning af fast ejendom samt pantsætning tegnes forbundet af den  
samlede bestyrelse.

Der påhviler ikke forbundets bestyrelse og medlemmer nogen personlig hæftelse for de for-  
pligtelser, der påhviler forbundet.

## § 9.

### Appeludvalg

Stk. 1. Appeludvalget vælges af generalforsamlingen. Der vælges tre medlemmer og to supplean-  
ter. Mindst et af medlemmerne og en af suppleanterne bør have juridisk uddannelse. Medlem-  
merne vælges efter tur for tre år ad gangen og suppleanterne for et år ad gangen.

Et medlem eller en suppleant i appeludvalget kan ikke samtidig være medlem af andre (organer)  
organisatoriske led i forbundet.

Appeludvalget vælger selv sin formand og en stedfortrædende formand.

Stk. 2. Appeludvalgets virke er i øvrigt beskrevet i "Reglement for DTF's appeludvalg".

## § 10.

Afholdelse af og deltagelse i åbne turneringer m.v.

Ved en åben turnering forstås i disse love enhver turnering, i hvilken der kæmpes om vandre-  
præmier, præmier, udmærkelser eller point til forbundets ranglister. Som åben turnering be-  
tragtes ikke:

- a) turneringer, i hvilke kun en bestemt klubs medlemmer kan deltage, og
- b) turneringer, i hvilke deltagelsen er begrænset til medlemmerne af de klubber, der  
henhører under en bestemt union.

**Stk. 2.**

Tilladelse til afholdelse af åbne turneringer og opvisningsstævner og -kampe kan kun gives til unioner og de under dem hørende klubber. Åbne turneringer m.v. med deltagelse af spillere, der er underlagt det Internationale Tennisforbunds (ITF) love og bestemmelser, kan kun afholdes i Danmark med Dansk Tennis Forbunds tilladelse, og kun på de dage, der er godkendt af forbundet.

**Stk. 3.**

Enhver union eller klub skal til forbundet indgive ansøgning om afholdelse af åbne turneringer m.v., som den selv ønsker at afholde i årets løb, tillige med angivelse af tidspunktet, inden 1. november for udendørs, og inden 1. juni for indendørs sæsonens vedkommende.

**Stk. 4.**

Forbundet kan give en tilladelse til opvisningsstævner og -kampe betinget af, at der svares en afgift til forbundet.

**§ 11.**

En spiller under Dansk Tennis Forbund kan kun deltage i en turnering, opvisningsstævne og kamp eller offentligt tennisarrangement i Danmark, såfremt afholdelsen heraf er godkendt af forbundet, ligesom en spiller under Dansk Tennis Forbund kun kan deltage i arrangementer i udlandet med forbundets forud indhentede tilladelse.

**Stk. 2.**

En union eller klub kan ikke godkende anmeldelse af en spiller, mod hvis deltagelse i turnering eller konkurrence forbundet har nedlagt forbud.

**Stk. 3.**

En union eller klub under Dansk Tennis Forbund må kun udsende spillere til deltagelse i arrangementer i udlandet med forbundets tilladelse.

**§ 12.****Rettighedsbestemmelse**

Forbundet besidder samtlige lyd- og billedrettigheder til ethvert arrangement, som afvikles i henhold til forbundets love og turneringsregler. Forbundet har ret til at videreoverdrage disse rettigheder helt eller delvist.

**§ 13.****Klubskifteregler.**

En spiller, der har spillet - individuelt eller på hold - for en union eller en klub, kan ikke i samme sæson spille for en anden union eller en anden klub. Ved en sæson forstås enten perioden 1. maj - 30. september eller perioden 1. oktober - 30. april. Forbundet kan i ganske særlige tilfælde meddele dispensation herfra.

Stk. 2.

En spiller, der pr. 1. maj eller 1. oktober ønsker at spille for en anden klub, skal senest én måned før en af ovennævnte datoer have givet sin nuværende klub meddelelse herom.

#### **§ 14.**

##### **Lovændringer**

Til ændring af lovene, herunder fusion med andre forbund, kræves vedtagelse på en generalforsamling med 2/3 af de afgivne stemmer.

#### **§ 15.**

##### **Opløsning**

Til forbundets opløsning kræves vedtagelse på en generalforsamling med 2/3 majoritet blandt samtlige stemmeberettigede. Opnås denne majoritet ikke, er bestyrelsen berettiget til at indkalde en ny generalforsamling, på hvilken opløsningen kan vedtages med 5/6 majoritet blandt de fremmødte medlemmer.

Ved forbundets opløsning forholdes med forbundsformuen som følger: Formuen tilfalder Danmarks Idræts-Forbund.

#### **§ 16.**

##### **Ikrafttræden.**

Lovene træder i kraft ved vedtagelsen.

### ***Bilag 3***

#### **Dagsorden, hvis nye love bliver vedtaget.**

Opmærksomheden henledes på følgende. Såfremt de foreslåede lovændringer bliver vedtaget, træder de i kraft med øjeblikkelig virkning. Dette medfører, at generalforsamlingens sammensætning ændres fra den repræsentative sammensætning, hvor unionerne har udpeget de delegerede, til at klubberne har direkte adgang til generalforsamlingen med en repræsentant hver, og med en eller flere stemmer fastsat udfra antallet af medlemmer i klubben, som man repræsenterer. Dette indebærer, at generalforsamlingen midlertidigt suspenderes for, dels at foretage en optælling af hvilke klubber der er repræsenteret på generalforsamlingen, dels skal der tildeles stemmer og nye stemmesedler efter de netop vedtagne love.

Dette indebærer, at klubber som ikke umiddelbart er udpeget til at repræsentere deres union på generalforsamlingen efter de nugældende regler, kan som tidligere deltage som gæst på generalforsamlingen og overvære de første fire dagsordenspunkter uden stemmeret. Såfremt behandlingen af forslaget til nye lovændringer resulterer i en vedtagelse, vil tilstedeværende repræsentanter fra klubber få tildelt en eller flere stemmer alt efter antallet af medlemmer i klubben, gældende for den resterende del af dagsordenen.

Under forudsætning af at forslagene til nye love bliver vedtaget, uden ændringer, medfører lovændringerne for den resterende del af generalforsamlingen, at dagsorden bliver:

1. Fastlæggelse af det årlige kontingent fra unionernes medlemsklubber til forbundet på baggrund af et forelagt budget. Kontingentet foreslås fastsat til kr. 50,-. Kontingentet fastsættes fremover som et kontingent fælles for forbund og unioner.
2. Valg til bestyrelsen:  
Valg af formand for 2001. Peter Schak Larsen er villig til genvalg.  
Valg af næstformand for 2001 og 2002. Finn Kalhauge og Jørgen Torpe Kann er villig til valg.  
Valg af kasserer for 2001 og 2002. Else Simonsen er villig til genvalg.  
Valg af et bestyrelsesmedlem for 2001. Henrik Klitvad er villig til genvalg.
3. Valg til Appeludvalget af 1 medlem for 3 år, 1 medlem for 2 år og 1 medlem for 1 år samt 2 suppleanter for hver 1 år.
4. Valg af 2 revisorer og 1 revisorsuppleant alle for 1 år
5. Eventuelt

Det gælder fortsat, såfremt generalforsamlingen ikke er afsluttet lørdag den 17. marts 2001 kl. 19.00, vil generalforsamlingen blive genoptaget søndag den 18. marts kl. 09.00.

Hver klub vil altså efter de nye regler kunne give møde med en repræsentant, som også har stemmeret. Af praktiske grunde skal man henlede opmærksomheden på, at klubbernes stemmeberettigede repræsentant skal være forbundets sekretariat i hænde senest lørdag den 10. marts 2001 for at være rettidigt tilmeldt på vedlagte tilmeldingsblanket.

Vær opmærksom på, at stemmeretten kun kan udøves ved personligt fremmøde og at der ikke kan stemmes ved fuldmagt.

OPMÆRKSOMHEDEN henledes på, at klubbernes direkte repræsentation kun finder sted, såfremt de foreslåede lovændringer bliver vedtaget. Dette indebærer, at skulle lovændringerne med klubbernes direkte repræsentation på generalforsamlingen ikke blive vedtaget, vil klubbernes repræsentanter, som ikke i forvejen er delegeret gennem en union, forsætte som gæst på generalforsamlingen med taleret, men uden stemmeret.

## BESTYRELSENS BERETNING 2000

2000 har været et arbejdsår, hvor grundlaget for at skabe ny fremgang for dansk tennis er søgt tilvejebragt. Gennem et langt men spændende arbejde i det såkaldte "helhedsrådgivningsprojekt"(HHR) er nye mål og strategier formuleret og forslag til fremtidig organisering af dansk tennis lagt frem til drøftelse og vedtagelse på generalforsamlingen 2001.

Vi måtte desværre igen konstatere en mindre tilbagegang i medlemstallet, men i tallene er der lyspunkter. På økonomisiden har vi gennem en meget stram styring af aktiviteter og omkostninger heldigvis igen fået vendt underskud til overskud.

Sportsligt var året ikke særligt bemærkelsesværdigt, dog med individuelle og holdmæssige undtagelser.

Der er masser af opgaver at tage fat på, og nedenfor vil der udover at blive set lidt bagud også blive set fremad, idet vi i denne forbindelse henviser til afrapporteringen fra HHR, der skal betragtes som en integreret del af årsberetningen.

### *Generelle forhold*

#### **Medlemsforhold.**

Hvert år i januar får vi de sidste indberetninger fra klubberne om medlemstallene, og det er selvfølgelig spændende at konstatere udviklingen gennem det forgangne år. Desværre er der igen en tilbagegang, men det den er laveste siden udviklingen begyndte at vende i begyndelsen af 90'erne. Der er nu 73120 medlemmer i forbundet mod 74520 sidste år. En tilbagegang på 1400 medlemmer svarende til 1,9 % i forhold til året før. Sidste år konstaterede vi en tilbagegang på 4247 medlemmer svarende til 5,4 %.

Det er med den relative lille tilbagegang nu vort håb, at vi er kommet i den situation, hvor tilbagegangen realistisk bedømt kan vendes til fremgang. Vi kan for vor sport glæde os over, at flere spiller tennis. For vor tilbagegang skyldes udelukkende, at klubber har meldt sig udesværre.

20 klubber med 1924 medlemmer - et gennemsnit på ca. 100 medlemmer - har følt sig fristet til at spare på kontingentet til union og forbund, og dermed sige farvel til de mange tilbud, der ligger. 2 klubber er glædeligt nok meldt ind med et registreret medlemstal på 248, så nettoafgangen er ialt på 1676.

Så i medlemsklubberne er der samlet en fremgang, og den udvikling er jo glædelig.

Det er de 2 store unioner SLTU og JTU, der er ramt af klubudmeldelserne, og de har samlet en tilbagegang tilligemed LFTU, medens KTU og FTU har fremgang.

Men det rigtige glædelige er, at der trods klubudmeldelserne er konstateret en fremgang på knap 1000 medlemmer under 18 år. Den udvikling, vi så begyndelsen af sidste år, er således fortsat, og det skyldes en kombination af større årgange, der skal vælge idræt, forbundets tennisskoler og et godt og målrettet ungdomsarbejde i mange klubber.

Når der ydes et målrettet arbejde, kan det konstateres, at vi kan få succes. Det skal derfor udvides til andre fokusområder. Seniortennis skal vi i fællesskab have sat mere gang i. Der ligger store muligheder indenfor området med det store antal ældre, der er på vej. Ligeledes er det en uforståelig kendsgerning, at der 2 mænd for hver kvinde, der spiller tennis i Danmark. Det skal vi undersøge grunden til og have rettet op på.

Som nævnt i tidligere beretninger er det vigtigt, at vi alle kender vor rolle i det samspil, der skal til at vende udviklingen. Forbundet og unionerne skal skabe forudsætningerne gennem:

- udvikling af produkter og aktivitetstilbud til klubber og spillere og gennem effektivt kommunikationsarbejde gøre opmærksom på tilbuddene.
- et effektivt elitearbejde og kommunikationsarbejde gøre sporten synlig i omverdenen, medens klubberne gennem anvendelse af produkterne og træneres og lederes engagement og energi skal tiltrække og fastholde medlemmer.  
Der hviler et stort ansvar på alle for at udfylde deres rolle så optimalt som muligt. Men vi må erkende, at det meste arbejde hænger på frivillighed, og at der derfor er grænser for de krav, der kan stilles. Derfor er der så meget mere grund til, at være opmærksom på, at de ressourcer, der anvendes, både menneskeligt og økonomisk er velovervejede og i overensstemmelse med mål og strategier i både forbund, union og klub.

### Helhedsrådgivning og struktur

Som omtalt i beretningen for 1999 havde forbundet sagt ja tak til et tilbud fra Danmarks Idræts-Forbund og Team Danmark om et udviklingsprojekt benævnt "Helhedsrådgivning"(HHR) med det formål at gavne forbundets udvikling. På generalforsamlingen i 2000 var der opbakning fra såvel unioner som klubber til projektet.

Gennem det meste af 2000 er der udført et kæmpe arbejde med projektet, og der skal lyde en stor tak til alle, der har lagt tid og kræfter heri gennem deltagelse i styregruppe og arbejdsgrupper. Der skal også lyde en stor tak til konsulenterne Tom Jensen fra DIF og Per Boldt Jørgensen fra Team Danmark, som på glimrende vis har styret og coach'et processen bistået af Pia Holmen fra Team Danmark og Steen Thomsen fra Refflect.

Projektet er beskrevet og afrapporteret primo februar 2001, og denne rapport betragter vi som nævnt som en integreret del af årsberetningen. Rapporten er sendt til unionerne, som har videresendt den til klubberne. For interesserede kan rapporten rekvireres hos forbundet eller findes på forbundets hjemmeside [www.dftennis.dk](http://www.dftennis.dk).

Indholdet skal kort omtales her. Udgangspunktet for projektet har været den manglende sammenhæng i rollefordeling og ansvarsfordeling i dansk tennis. Forbund og unioner har servicering af klubber og tennisspillere som opgave. Men der har aldrig været en både formel og reel arbejdsdeling og ansvarsfordeling af opgaveløsningen og et forum, hvor der forpligtende defineres fælles mål og strategier. Den såkaldte røde tråd.

I en analysefase i HHR er aktiviteter, ressourceanvendelse, aktiviteterens hensigtsmæssige placering og forslag til mål og strategier indenfor vore kerneområder beskrevet. På det grundlag blev i styregruppen arbejdet med forslag til fremtidig organisation. Så rapporten består af to hovedområder. Dels en beskrivelse af vore mål og strategier indenfor kerneområderne og dels forslag til fremtidig organisation og vedtægter.

Vore mål og strategier er det arbejdsprogram, der sættes op for en 4-årig periode. Det er klart, at vore ressourcer vil være afgørende for, om alle mål kan opfyldes. Men det vil ved knaphed så være en politisk afgørelse, hvilke delmål, der skal nyde fremme.

I forslagene til organisering ligger det overordnede ønske at samle ledelsen af forbund og unioner i et forpligtende samarbejde om serviceringen af klubberne udfra definerede fælles mål og med klar beskrivelse af ansvar for opgaveudførelsen. Desuden er indarbejdet arbejdsgruppernes anvisninger om behov for centralisering og effektivisering af produktudvikling og administration samt information og markedsføring forankret i en professionel organisation. Hovedelementerne er herefter i organisationsforslagene:



- Klubberne får alle adgang til og stemmeret på forbundets generalforsamling men er fortsat medlemmer af unionerne
- Etablering af det fælles forpligtende samarbejde mellem forbund og unioner medfører at den overordnede politiske prioriteringskompetence samles et sted - i forbundets bestyrelse. Derfor ændres sammensætningen af bestyrelsen til at bestå af unionsformændene fra de fire største unioner samt fire generalforsamlingsvalgte medlemmer
- Følgen af den overordnede prioriteringskompetence medfører at kontingentforslag for forbund og unioner fremlægges samlet på forbundets generalforsamling. Kontingentet indbetales fortsat til unionerne, som beholder de beløb, der skal disponeres lokalt. I unionerne forbliver egne aktivitetsindtægter og sponsorindtægter og selvfølgelig formue
- Politiske udvalg nedlægges, men ad hoc udvalg og arbejdsgrupper kan etableres til løsnin-gen af konkrete opgaver og projekter. Den professionelle organisation får ansvaret for opfyldelsen af de mål som politisk er sat op og accepteret i organisationen.

Det er vigtigt:

- at forstå, at det er hensigten med forslaget for første gang i dansk tennis at skabe sammenhæng og fællesskab
- at erkende, at vi alle har en forpligtelse for såvel regional som national udvikling, og at selvtillid og selvtilstrækkelighed ikke er vejen frem
- at forstå, at det, der fra unioner kan opfattes som en indskrænkende suverænitetssaf-givelse, er en udvidelse til at have mere direkte indflydelse på dansk tennis' samlede udvikling
- at opleve, at det kan være motiverende at arbejde sammen med andre mod fælles mål
- at forstå, at man altid vil få den indflydelse, man selv tager gennem medspil og argumen-tation
- at forstå, at der fortsat vil være brug for de mange engagerede og hårdt arbejdende fri-villige til løsning af de mange aktiviteter og opgaver, som skal udføres
- at forstå, at en professionel organisation ikke betyder, at de ansatte skal lave alt, men at de har til opgave at være tovholdere i gennemførelsen af de politiske fastlagte mål i sam-arbejde med unioner og klubber
- at forstå, at masser af opgaver indenfor turneringer og klubservicering fortsat vil ligge forankret hos unioner og klubber
- at forstå, at der er brug for, at alle bidrager med nye ideer, og at vi fremmer videndelin-gen

Vi håber, at dansk tennis vil tage godt imod vore forslag. Vi løser ikke dansk tennis' problemer hermed. Men vi fjerner nogle hæmmere, der har ligget i organisationen, og vi mener, vi får skabt et grundlag for, at vi alle på forpligtende måde kan arbejde sammen mod fælles mål, som også er beskrevet i HHR-rapporteringen.

Økonomien i 2000 viste et glædeligt overskud på ca. 430 t.kr., og vi henviser til regnskabet og kassererens bemærkninger. Vi havde budgetteret snært med et overskud på 54 t.kr, og det har derfor været et år, hvor der på alle områder er holdt igen. Derfor skal alle, der har medvirket til, at det er lykkedes, have tak. Det har også betydet, at en del af de ønsker vi har, ikke har kunnet realiseres, men vi mener alligevel, at det er lykkedes at gennemføre et fornuftigt aktivitetsniveau.

Det har været en medvirkende årsag til overskuddet, at vi gennem lukningen af bladet Tennis Magasinet fjernede en af kilderne til økonomiske problemer. Bladet har været svært at styre på grund af svingende annonceindtægter og produktionsomkostninger.

En anden væsentlig besparelse lå desværre sportsligt i for hurtig udgang af Davis Cup 2000.

På generalforsamlingen i 2000 blev en kontingentforhøjelse på 10 kr. drøftet, blandt andet som følge af det betydelige underskud i 1999. Forslaget kom ikke til afstemning, men det blev tilkendegivet, at generalforsamlingen i 2001 ville se positivt på en forhøjelse, såfremt forbundet havde dokumenteret evne til at holde budgettet, samt at det blev lagt frem, hvad en forhøjelse ville blive brugt til. Budgettet for 2001 udviser et underskud på ca. 100 t.kr. uden indregnet kontingentstigning og indtægt fra ny hovedsponsor. Vi har i skrivende stund desværre ikke fundet en ny hovedsponsor efter Codan. Der har været forhandlinger gennem de eksterne sponsorsøgere, vi har i gang. Men desværre uden resultat endnu. Lykkes det ikke inden kort tid at finde en eller to hovedsponsor(er), vil vi søge at sælge delssponsorater til vore forskellige aktiviteter og turneringer.

Men i den usikre situation vil vi stille forslag om en kontingentforhøjelse på 5 kr. for 2001. Det fremgår af vort budgethæfte, hvorledes vi vil prioritere merindtægter.

Når vi taler om kontingentforhøjelser, hører vi ofte, fra specielt mindre klubber, hvor forhøjelserne rammer forholdsmæssigt hårdt, at man ikke får noget for kontingentet. Vi mener, at det er op til klubberne selv at få tilbagebetaling i form af deltagelse i aktiviteter og tilbud. Eksempelvis vil de klubber som har lavet tennisskoler i de fleste tilfælde kunne lave kalkulationer, der viser, at skolen i sig selv har betalt kontingentet. Så jo mere aktiv en klub er, jo mere "afkast" kan man påregne.

### **Sportslige forhold**

Der henvises til udvalgsberetninger og mål og strategier i rapporten fra HHR, hvor mål og planer inderfor kerneområderne er udførligt beskrevet.

I samarbejdet med Team Danmark(TDK) er flere ændringer på vej. TDK har foretaget tilretninger i koncepter, hvilket vil få betydning også for tennis. Således ønskes etablering af integrerede elitemiljøer ("Elitelandsbyer"), hvor flere specialforbund udøver deres elitesport på samme lokalitet med fælles topservice. Forbundet har tilsluttet sig disse tanker, hvorfor tenniselitecentret vil blive flyttet til Farum, hvor en af de 3 elitelandsbyer vil blive etableret. Samtidig vil træningscentre blive nedlagt. I stedet skal den røde tråd i arbejdet med elite mellem klub, union og forbund findes gennem etablering af kraftcentre, som skal forankres i allerede eksisterende elitemiljøer i klubberne.

Endelig har TDK formuleret krav til de forbund, som der skal satses fuldt og helt på. Det kræver, at der er en klar sammenhæng i elitearbejdet fra klub til elitecenter, at der er klare mål og handlingsplaner samt, at der er etableret en professionel organisation med klar ansvars- og kompetencefordeling.

Alt sammen forhold som vi søger løst gennem HHR. Det er en misforståelse at tro, at al støtte vil blive taget fra os, hvis vi ikke lever op til kravene. Men vi ønsker at være et satsningsforbund, der får fuld og måske udvidet støtte, og derfor er det os magtpåliggende at leve op til TDK's krav.

## Breddearbejde og uddannelse

Der henvises ligeledes her til udvalgsberetninger og mål og strategier i rapporten fra HHR.

## Information og sponsoraktiviteter

I 2000 ophørte Tennismagasinet i bladform. Årsagen redegjorde vi for sidste år, og det var simpelthen økonomien. Der er mange, der med rette er kede heraf, men belastningen var for stor. Erstatningen blev "tennismagasinet.net", som er kommet nogenlunde igang med et, synes vi selv, pænt lay-out. Det bliver dog ikke besøgt tilstrækkeligt, og indholdet er ikke i mængde kommet op på det ønskede niveau. Der vil derfor i 2001 ske en udvidelse af indholdet. Om planer på området henvises til HHR-rapporten.

Vore nedenfor nævnte sponsorer takker vi for et godt samarbejde i 2000:

**Codan  
Frihavnskompagniet/Roland Garros  
Albatros Travel**

Codan Forsikring er nu ophørt med sponsorering af tennis, og vi takker for et fantastisk godt og langvarigt samarbejde. Som nævnt ovenfor arbejdes der med ekstern hjælp på at finde en ny sponsor, og vi håber snart det lykkes.

BG Bank har gennem mange år stået for kåringen af årets tennisspiller, men de ønskede ikke længere at fortsætte. Med kort varsel sprang "MAN Last og Bus" til og gennemførte arrangementet, hvor Kristian Pless blev kåret. Tak til MAN's direktør Lasse Fredskov.

Lasse Fredskov er også aktiv som formand for forbundets erhvervsklub Team Leschly, som vokser sig stadig større og nu har 20 medlemmer. Forbundet får her en værdifuld støtte til elitearbejdet, og til arbejdet med elitespilleres efter-tenniskarriere. Tak til bestyrelsen for et fint arbejde bistået af Tempo Management.

Sidst men ikke mindst en stor tak til vore store sponsorer og samarbejdspartnere Danmarks Idræts-Forbund og Team Danmark. Tak til deres medarbejdere for et godt samarbejde i 2000 ikke mindst i forbindelse med HHR-projektet.

## Afsluttende bemærkninger

Der skal til afslutning lyde en tak til alle de mange, som i klubber, unioner, udvalg og arbejdsgrupper yder en indsats for dansk tennis. Der vil altid være et stort behov herfor, uanset hvordan vi vælger at organisere os. Men desværre bliver det vanskeligere og vanskeligere at rekruttere, og nogle nye mere projektorienterede organisationsformer, som i højere grad tiltrækker ungdommen, vil nok se dagens lys.

Til vore ansatte skal der også lyde en stor tak for en god indsats under de vanskelige vilkår med meget stramme budgetter. Vi har nu sagt farvel til Kristin Johansen, som efter 18 år i forbundet har valgt at stoppe. Vi siger Kristin tak for en rigtig god og lang indsats i dansk tennis. Desuden har Tina Andersson valgt nye udfordringer i Team Danmark.

Velkommen til de nye i forbundet. Det drejer sig om en gammel kending Morten Christensen som cheftræner på elitecentret og Dorthe Bonefeldt og Charlotte Slemming på sekretariatet.

Tak for 2000 og vel mødt til generalforsamling den 17.marts i Bjerringbro, hvor vi håber, at vi kan etablere et nyt forpligtende fællesskab mellem forbund og unioner om den fælles opgave at servicere dansk tennis.

Peter Schak Larsen  
Formand



## DANMARKS IDRÆTS-FORBUNDS LÅNEFOND

DIF lånetilsagn til følgende klubber i 2000:

- ε Grindsted Tennis Klub - Lysanlæg kr. 40.000
- ε Tikøb IF- Tennis - Klubhus kr. 50.000



## MEDLEMSTAL PR. 1.FEBRUAR 2001

## FORDELING PÅ UNIONER

	Mænd			Kvinder			I alt
	<18	18-25	>25	<18	18-25	>25	
KTU	1126	541	5726	670	258	2440	10761
SLTU	5007	1252	14843	2635	561	7471	31769
LFTU	206	105	481	76	35	273	1176
FTU	887	365	2323	403	143	981	5102
JTU	3918	1882	10582	1973	707	5250	24312
<b>Samlet</b>	<b>11144</b>	<b>4145</b>	<b>33955</b>	<b>5757</b>	<b>1704</b>	<b>16415</b>	<b>73120</b>



## UDVALGENES BERETNINGER

### AMATØR- OG ORDENSUDVALGET (AO)

År 2000 blev endnu et år, der bød på holdturneringsager - eller sager som har drejet sig om holdopstillinger, om referees turneringsledelse m.v.

Holdtennis er en knippelgod turneringsform. Ikke mindst fordi der er så megen spænding og taktik forbundet med denne form for klubdyst. Men holdtennis kan give grobund for mangen en diskussion om, hvorvidt holdopstillingerne afspejler de reelle styrkeforhold, om en spiller er lovligt anvendt, om kampe bør udsættes, etc, etc.

Det er ikke muligt at opstille regler, som tager højde for alle de spørgsmål der kan opstå ved afviklingen af en holdmatch. Kan holdkaptajnerne ikke blive enige om dette eller hint, er der typisk en referee til stede, som må tage affære. Meningen med at have en referee er jo netop at opnå en hurtig og definitiv afgørelse på uenigheder.

Alligevel sker det ikke sjældent, at uenigheden indbringes for turneringskomiteen. Og herfra klages der videre til A&O udvalget - navnlig hvis de trufne afgørelser kan være afgørende for op- eller nedrykning.

Jeg har sagt og skrevet det før - men gentager gerne - at vi ikke bryder os meget om at skulle være overdommere i disse sager. Referee - og den turneringskomite, som har ansvaret for turneringen - må være de nærmeste til at træffe afgørelse om afviklingen. Derfor holder vi os som regel i disse sager til turneringskomiteens afgørelse, medmindre det er åbenbart, at den strider mod klare regler.

Vi har endnu ikke været ude for at en referee - eller at en turneringskomite - har begået klare regelbrud. Risikoen for at dette skulle ske er vel ret beset også minimal. Referee er jo typisk valgt, fordi vedkommende kender til holdtennis. Og turneringskomiteen kender - om nogen - de regler der gælder for denne turneringsform.

Spørgsmålet er derfor, om det ikke burde være en fast regel, at disse holdturnerings-sager slet ikke kan indbringes for vort udvalg. Trufne afgørelser bliver ikke nødvendigvis rigtigere af at passere et antal klageorganer. Er det overhovedet nødvendigt med disse mange muligheder for appel ?

Man skal herved huske på, at afgørelserne i vores A&O udvalg altid kan appelleres til DIF's appeludvalg. En turneringssag kan derfor nå at passere intet mindre end fire instanser: referee, turneringskomite, A&O udvalg og DIF's appeludvalg, inden den - efter mange måneder - har fundet sin endelige afgørelse. Det er vel lidt tanke-vækkende, at de mange appelmuligheder medfører, at den endelige afgørelse kommer til at ligge hos et appeludvalg, hvis medlemmer typisk ikke vil være tilknyttet tennis - deres idrætsjuridiske kyndighed i øvrigt ufortalt.

Er de stridende klubhold derfor ikke - trods alt - bedre tjent med at få en hurtig og endelig afgørelse hos referee - eller hos turneringskomiteen. Jeg synes, at vores lov udvalg burde gå i gang med at formulere en lovtekst herom.

Mikael Bernhoft

---

## BREDDEUDVALGET (BR)

### Tennisskoler.

Sommerskolerne skiftede navn til tennisskoler i indeværende år, således vi på sigt også kan etablere skolerne i eksempelvis vinter- eller påskeferie, under samme navn og logo. Der blev afviklet tennisskoler i 77 klubber med et deltagerantal på 2525. Et meget tilfredsstillende resultat, da målet var max. 80 skoler.

Modellen vi har udbudt tennisskolerne efter, har nu fundet sin endelige udformning, og vil fremover være et fast tilbud til klubberne. Dog må vi se i øjnene, at der vil blive en større brugerbetaling, enten af klubber eller af deltagere, idet DIF's tilskud fra 2001 er bortfaldet. En eller flere sponsorer er helt klart også en mulighed, men pt. er det ikke lykkedes at finde den rige onkel.

### Minitennis.

Projektet kører nu som et fast tilbud fra DTF, til klubber, skoler og andre relevante uddannelsesinstitutioner, som har lyst og interesse i tennis for de små. 20 projekter er det blevet til i år 2000, hvilket var målet budgettet kunne bærer.

I år bliver DIF's støtte desværre også her skåret væk, så antallet af mulige kurser vil blive lidt formindsket. Men fortvivl ikke, har din klub lyst til at få lidt mere gang i minitennis, sammen med skole eller SFO, så kontakt Hans, som vil efterkomme ønskerne så hurtigt som muligt.

### Seniortennis.

Formålet med projektet er at motivere seniorer, der er gået på efterløn eller pension, til at spille tennis og få øget livskvalitet gennem motion og sociale kontakter, ved ældretilpassede aktiviteter. Formålet er desuden at integrere de ældre, der vælger at fortsætte i klubberne, således at klubberne tilføres ressourcer og aktiviteter. Seniorer har ofte ekstra ressourcer med hensyn til tid og menneskekendskab, som de - hvis de integreres rigtigt i klubberne - kan bidrage med i klubbernes udvikling.

Vi har i år gennemført 3 pilotprojekter, delvist finansieret af Det Idrætspolitiske Ideprogram under kulturministeriet, samt 2 projekter i samarbejde med DIF. Erfaringerne har været overordentlig positive. 81 seniorer har deltaget, og på nær nogle ganske få, har de alle fortsat med at spille i projektklubberne .

**Klubkonsulentordningen.**

Formålet med DTF's klubkonsulenttjeneste er at komme ud til klubberne og formidle tilbud, aktiviteter og ny inspiration. Udover de normale konsulentbesøg har vi i år tilbudt seminarforløbet "Klubbens Udvikling", der afholdes over 2 aftener. Ideen med seminarerne er at igangsætte en ledelsesmæssig og aktivitetsbaseret udvikling i klubberne. Seminarformen har vist sig at være god, da den sikrer, at det er klubbens egen dagsorden, der kommer i centrum. Seminarformen betyder også, at det er lettere at få klubbens aktive til at melde sig til forskellige opgaver, da de selv har været med til at udvikle dem.

DTF har i 2000 besøgt 28 klubber og foretaget 37 klubbesøg, heraf de 23 som klubudviklingsseminarer over 2 aftener. En del af seminarernes anden del afvikles i 2001. Her er det også muligt, sammen med andre klubber at gennemføre seminaret, eller etablere et tæt samarbejde med flere lokale klubber.

Vi har, i samarbejde med DIF, afholdt 2 uddannelsesforløb for klubkonsulenterne. Hvis ordningen i fremtiden skal fungere, bliver det nødvendigt at rekruttere flere klubkonsulenter. Specielt på Sjælland har det været vanskeligt at finde nye konsulenter. Denne opgave prioriteres højt i 2001.

**Tennis på tværs.**

Er et nyt tiltag, som vil blive afprøvet i 2001, hvor tanken er et samarbejde mellem 3-8 lokale klubber på områder som; motionistturnering, juniorturnering, fælles tennisskoler, træning, sociale aktiviteter og ledelsesmæssig erfaringsudveksling. En DTF konsulent vil være tovholder i projektet, indkalde til forberedende møder, evt. stille med instruktør i begrænset omfang, kort og godt følge projektet på de aftalte konkrete områder til det er selvkørende. Er der interesse for *Tennis På Tværs* i jeres lokalområde, så kontakt en af breddekonsulenterne.

**Kommende tiltag.**

Mange nye tiltag er de kommende år på bedding i breddeudvalget, jeg skal her kort nævne nogle få, som vil være klar i 2002:

- *Pigeprojekt*: Hvor vi i samarbejde med nogle af landets dygtige pigetrænere, laver et træningsforløb for de helt unge tennispiger, fulgt over en årrække. Forløbet skulle gerne munde ud i en masse erfaring, som fremover kan bruges i klubberne til fastholdelse af pigernes interesse og lyst til tennis.

- *National tennisdag*: Som ordet siger, en dag hvor hele landet er samlet om tennis. Tanken er at der lørdag laves 4-5 spot i landet, hvor der virkelig bliver sat fokus på tennis, med kendte spillere og personer, som kan trække pressen til, efterfulgt af åbent hus om søndagen i alle landets tennis klubber.

Afslutnings vis vil jeg gerne takke DTF's breddekonsulenter, klubkonsulenter og naturligvis breddeudvalget for et godt og konstruktivt år. Jeg håber meget, at den nye forventede struktur i Dansk Tennis, ikke vil bremse op for det gode arbejdsklima, der er skabt og alle de nye og kommende tiltag, der er udviklet, til gavn for vores sport.

Poul-Henning Vietz



## CODAN CUP FOR MINDRE KLUBBER (CCM)

### A: Det sportslige:

I de 14 år turneringen har kørt, har Vanløse været den dominerende faktor både i herrerækken og i dame/herrerækken, med henholdt vis 11 og 9 mesterskaber.

Det er i år forsøgt at indele regionerne efter postnumre, med det formål at nedbringe transportudgifterne i regionsrunden.

Det er min personlige holdning, at Sjællandske klubber har for mange pladser i finale-stævnet, når man ser det i forhold til antallet af deltagende klubber. Det bør derfor overvejes, at der kun er en deltager fra Sjælland, i finalestævnet i begge rækker.

Turneringen er afviklet uden problemer dog måtte der spilles indendørs i begge finalestævner.

### B: Det administrative:

Samarbejdet med sekretariatet er forsat i samme gode gænge som hidtil.

En særlig tak til Kirstin Johansen, tak for et godt samarbejde, håber du får en god pensions-tilværelse i mange år frem.

Esben Skovlund



## DANSKE TENNIS-VETERANER (DTV)

Generalforsamling blev afholdt den 8. marts i H.I.K. med pæn tilslutning. Den udførlige beretning blev enstemmigt taget til efterretning. De på valg værende bestyrelsesmedlemmer blev genvalgt.

Indendørs mesterskaber blev afholdt lige efter fra 11. - 17. marts i Rundforbihallen, Nærum med 178 kampe i 26 af de 27 indbudte rækker. Der var i alt 162 deltagere, hvor vi også kunne glæde os over, at mange ikke DTV-medlemmer deltog.

Fair Ladies med de norske damer fandt sted den 25 maj i Faaborg, og det var et lille jubilæum, nemlig 20. gang, at denne "landskamp" fandt sted.

En tur til Budapest fra 17. - 24. juni blev en meget stor oplevelse for DTV deltagere + gæster - såvel tennismæssigt som kulturelt.

Venskabsmatch med Forty Five Club, London blev afholdt 12. - 16. juli med kampene afviklet på Hareskov-Værløse' s dejlige anlæg.

De udendørs mesterskaber blev afholdt i H.I.K. over to forlængede weekender 28. - 30. juli samt 4. - 6. august med 187 kampe i 28 af de 30 indbudte rækker. Der var i alt 144 deltagere, og til denne turnering kunne vi også glæde os over en del DTF medlemmer.

Fra 1. - 3. september blev der afholdt Nordiske Veteran Tennis Mesterskaber i Stockholm, og vi kunne glæde os over følgende resultater :

Herrer	45+	1. plads	Damer	40+	2. plads
Herrer	55+	4. plads	Damer	50+	1. plads
Herrer	65+	4. plads	Damer	60+	4. plads
Herrer	70+	3. plads			

Vor stærkeste spiller Alan Rasmussen, Skovbakken blev i år 2000 af European Tennis Association udnævnt til Player of the Year for 1999 for spillere over 45 år.

Den årlige venskabsmatch med Kronprinsen, Malmø blev afholdt den 1. september på Hareskov-Værløse' s fine anlæg.

I 2001 skal NVTM afholdes i Danmark ( H.I.K.), og DTV håber på endnu bedre resultater.

Endnu en udenlands tur blev arrangeret i 2000, idet turen gik til Longevau, Frankrig i dagene fra 16. - 23. september. Igen kunne DTV glæde sig over stor opbakning til denne rejse.

Fortsættelse af vore DTV Toure rundt omkring i landet blev gennemført med følgende arrangementer :

Nakskov ( 3. juni ), Ålborg ( 4. juni ), Odense ( 1. juli ), KFUM ( 1. juli ), Søvang ( 8. juli ) og Århus 1900 ( 8. juli ).

Sektion "Q" spiller hver anden uge om sommeren og 1 gang om måneden i vinterhalvåret.

Sektion "M" spiller en gang om måneden hele året igennem.

I år 2000 fik DTV 68 nye medlemmer og havde ved årets udgang i alt 540 medlemmer, en fremgang på 7%.

Bestyrelsen i DTV er	: Præsident	Chris Hestbæk
	Vicepræsident	Hanne Klausen
	Kasserer	Ole Jensen
	Sekretær	Paul Dehlholm
	Medlem	Søren Højberg
	Medlem	Jørgen Lange
	Medlem	Frans Nørby
	Medlem	Jørgen Ulrich
	Suppleant	Birgit Hoffmeyer

Desuden har DTV følgende underudvalg :

Forretningsudvalg, Turneringsudvalg,  
Seedning- og rangering samt holdudtagelse  
og Festudvalg

Chris Hestbæk



## ELITEUDVALGET (EL)

Ved årsskiftet blev i lighed med tidligere år udsendt aktivitetsplaner for u.12/14/16/18 **juniorlandshold** til samtlige top-10 spillere på ranglisterne samt deres klubber. Sammen med programmerne fremsendtes ligeledes "Udtagelseskriterier og retningslinier" for spillere hhv. over og under 15 år.

Eliteområdet bestræber sig på et tættere og mere kvalificeret samarbejde med forældre omkring ungdomstennis. Forbundet har i den forbindelse med tilladelse fra det engelske tennisforbund oversat publikationen "Bliv en bedre tennisforælder", der også internt har været til stor inspiration. Materialet har været brugt i f.m. vores forældremøder (jf. nedenstående).

De aldersansvarlige har i 2000 haft et godt og udbygget samarbejde med trænerne fra eliteklubberne, og det kan med glæde konstateres, at disse klubber i højere grad end tidligere har stillet klubtrænere til rådighed som kaptajner for juniorlandsholdene - tak for det og det gode samarbejde!

Der skal på dette sted tillige lyde en tak til de aldersansvarlige: Jens Beck, Thomas Wahl og Alan Rasmussen for deres store indsats.

For **seniorlandsholdenes** vedkommende klarede vort Federation Cup hold sig godt og rykkede tilbage i 1. division efter blot at have afgivet 24 partier i 13 kampe!

For vort Davis Cup-hold var succesen til at overse. Efter sejr over Tyrkiet i foråret blev det til et smerteligt nederlag til Elfenbenskysten.

Imod de oprindelige planer deltog vores bedste kvinder excl. Eva Dyrberg i European Womens Team Championship. Efter en flot indledende sejr mod Holland, blev det til et pænt 2-1 nederlag mod Ukraine.

År 2000 var også et **olympisk år**. Dette afstedkom som tidligere drøftelser med den olympiske komité vedr. udtagelseskriterier. Desværre var vi kun repræsenteret ved Kristian Pless, der modtog wild card til turneringen og kvitterede ved at vinde sin første kamp over Sargis Sargisan, Armenien, og efterfølgende tabte til Philippoussis, Australien, i en flot kamp.

**Individuelt** skal det fremhæves, at såvel Kristian Pless som Eva Dyrberg i 2000 opnåede deres højeste placeringer som hhv. ATP 197 og WTA-132. Til gengæld nåede Kenneth Carlsen desværre ikke at blive klar efter sin skulderoperation ultimo 1999 - vi håber alle på et vellykket come back i 2001.

Pr. 1. 5. startede Morten Christensen på **elitecenteret** som afløser for Tine Scheuer Larsen. Trænerne har deltaget i internationale aktiviteter i ca. 40 uger i løbet af året.

På elitecenteret deltager omkring 35 spillere som hhv. "EC-spillere", "boblere" og "gæstespillere".

Elitecenteret udarbejder tre gange årligt såkaldte "helhedsplaner" for EC-spillerne indeholdende evaluering og opstilling af mål for trænings-, turnerings- og uddannelsesplaner. Planerne sendes løbende til spillerene og deres klubber.

Boblerne, de 10 spillere, der vurderes til at være de mest talentfulde spillere på træningscentrene har haft 10 træningssamlinger i løbet af året.

Elitecenteret har endvidere:

- besøgt otte eliteklubber med træning, ledermøder, og forældremøder
- gennemført elitelejr for de 32 bedste juniorspillere
- gennemført trænersamlinger med udvalgte temaer
- arrangeret træningskampe
- udgivet nyhedsbreve
- bidraget til udarbejdelse af aldersbestemte træningsprogrammer for fysisk træning
- samarbejdet med eksperterne tilknyttet elitecenteret - læge, fysioterapeut, uddannelsesvejleder og psykolog

Der henvises i øvrigt til DTF's hjemmeside: [www.dtftennis.dk](http://www.dtftennis.dk) med undermenu: landshold eller DTF/Elitecenter

Aftalen om placering af elitecenteret på KB blev i slutningen af året opsagt, idet elitecenterets fremtid forventes videreført i Farum Tennisklub. Vi benytter denne lejlighed til at takke KB for et godt samarbejde gennem årene.

Træningen på **Træningscenterne** i Hørsholm, Kolding og Århus har været gennemført som hidtil. Aktiviteterne i Kolding blev dog stillet i bero pr. 1. september og spillerne overflyttet til træningscenteret i Århus.

Aftalerne om placering af træningscentrene i Hørsholm, Kolding og Århus blev i slutningen af året sagt op, idet centeraktiviteterne forventes videreført indenfor regi af kraftcentre. Vi benytter denne lejlighed til at takke HRT, Kolding Tennisklub og Århus 1900 for et godt samarbejde.

På de såkaldte 4-årige pilotprojekter på hhv. **Falkonergårdens** og **Marselisborg Gymnasium**, blev der for 4. gang optaget tennisspillende elever, og der gennemførtes morgentræning to gange ugentligt for alle fire årgange.

**Eliteudvalget** har haft et år med godt og tæt samarbejde med TEAM DANMARK. TEAM DANMARK har atter en gang behandlet forbundets ansøgninger meget positivt. Dialogen omkring dansk tennis fremtid i almindelighed og omkring helhedsrådgivningen og etablering af kraftcentre i særdeleshed har været omfattende og fungeret optimalt.

Vi vil endvidere benytte denne lejlighed til en særlig tak til forbundets erhvervsklub **Team Leschly**, der gjorde det muligt at deltage i EWTC, der har ydet stor støtte til såvel vore juniorlandshold som supertalentprojekterne, og med hvis hjælp vi i det kommende år vil have flere internationale juniorturneringer på hjemlig grund, end man f.eks. har i Sverige.

Eliteudvalget

## INFORMATION- OG PR-UDVALGET (IP)

2000 blev et år, som bød på bemærkelsesværdige forandringer på området. Den mest markante var, at den trykte udgave af Tennis Magasinet blev indstillet, og i stedet erstattet af en dagligt opdateret netavis - tennismagasinet.net, som er DTFs officielle netavis. Det trykte tennismagasin udkom sidste gang medio marts, og 7. juli fik tennismagasinet.net som planlagt premiere på nettet. Tennismagasinet.net byder masser af nyheder, resultater, baggrundstof, aktivitetsinformation m.v. - og løbende vil der blive bygget flere og flere interaktive funktioner på. Én interaktiv funktion, der meget hurtigt er blevet populær på tennismagasinet.net, er e-mail og SMS-servicen, som allerede har mange faste abonnenter. Tennismagasinet.net er en komplettering af DTFs profil på nettet, og hvor den officielle hjemmeside dtftennis.dk står for al baggrundsinformation fra og omkring DTF, står tennismagasinet.net for den løbende nyhedsinformation. Med tiden bliver tennismagasinet.net en yderst værdifuld søgebase for resultater m.v., idet alle artikler bliver liggende på tennismagasinet.net. Der er yderligere oprettet en søgebase, således at man altid kan holde sig orienteret eller blive opdateret på de seneste begivenheder i dansk og international tennis.

Som supplement til tennismagasinet.net, blev det vedtaget at styrke DTF officielle nyhedsbrev, DTF Nyhedsbrevet. Der blev udarbejdet nyt lay-out m.v. og ændringerne blev implementeret i løbet af efteråret. Fra starten af 2001 udkommer DTF Nyhedsbrevet 8 gange årligt med et sideantal på 15-20, i 600 eksemplarer til alle centrale interessenter i og omkring dansk tennis. DTF Nyhedsbrevet kan ligeledes downloades fra nettet i PDF-format, ligesom det er muligt at abonnere på det via e-mail, ligeledes i PDF-format. Det er på sigt meningen, at DTF Nyhedsbrevet udelukkende skal udkomme i PDF-formatet.

Presse- og mediemæssigt blev 2000 endnu et år, hvor dansk tennis fik stor bevågenhed. Det nøje tilrettelagte og professionelle mediearbejde blev fortsat, og mere end 100 pressemeddelelser, mange pressemøder og andre presseevents blev produceret og gennemført - alt sammen for at skabe omtale af tennis. DTFs eliteområde og til en vis grad dansk tennis som helhed, fik i en kortere periode af to specifikke medier nogen negativ omtale, men det rækker ikke ved den kendsgerning, at tennis generelt fik fin, positiv og fremadrettet omtale. Ikke mindst begivenheder som Copenhagen Open og Wimbledon (begge begivenheder TV2 transmitterer) opnår - berettiget - en enorm dækning i alle typer medier, også når man sammenligner med de øvrige store konkurrerende idrætsgrenes dækning. Men også begivenheder som DM-ude, Davis Cup, DH-slutspillet ude, DTF Tennisskolerne, Årets Tennisspiller og Årets Tennisklub fik en flot og tilfredsstillende dækning, ligesom den løbende dækning af eksempelvis Kristian Pless og Eva Dyrbergs internationale resultater var helt igennem solid. TV2 fortsætter sit engagement i såvel Copenhagen Open (eksempelvis transmitterede TV2 og TV2 Zulu mere end 30 timer fra Copenhagen Open 2001) og Wimbledon, og disse to begivenheder udgør en sikker hjørnesteen mht. den generelle medieinteresse for tennis i Danmark.

Aktiviteter som Årets Tennisklub og Årets Tennisspiller fortsatte også i 2000 med stor succes. Der var igen et meget stort ansøgningsfelt til titlen som Årets Tennisklub, og det endte med at Hørsholm Rungsted Tennisklub vandt. Årets Tennisspiller har DTF præsenteret i samarbejde med BG Bank siden 1982, da begivenheden blev grundlagt. Men på grund af interne omstruktureringer, måtte BG Bank trække sig som sponsor med virkning fra 2000. Det var

derfor med stor glæde, at det kunne meddeles, at MAN Last & Bus A/S besluttede sig for at takke ja til at tiltræde som ny sponsor for arrangementet. I et tæt samarbejde mellem DTF og MAN Last & Bus blev set-up'et for begivenheden herefter ændret markant, med et særdeles succesfuldt arrangement til følge. Der var deltagelse af samtlige landsdækkende medier, en række tennisspillere og andre personligheder fra tennismiljøet. Det blev for andet år i træk Kristian Pless, som løb med titlen.

Alt i alt et meget tilfredsstillende år. Og selvom vi i skrivende stund, på grund af Projekt Helhedsrådgivning i dansk tennis, endnu ikke kender udvalgets politiske fremtid, kan vi under alle omstændigheder konkludere, at en række aktiviteter som har været med til at skabe omtale og opmærksom omkring dansk tennis på det nationale niveau, igen i 2000 er blevet gennemført med stor succes. Det er derfor også med glæde, at jeg kan konstatere at kommunikations- og IT-arbejdet også har en fremtrædende plads i Projekt Helhedsrådgivning.

Sidst men ikke mindst vil jeg først og fremmest takke Codan Forsikring for et fremragende samarbejde gennem alle årene med start helt tilbage i 1985. Det har på alle måder været et aldeles enestående sponsorsamarbejde gennem alle årene, og vi ønsker Codan Forsikring held og lykke fremover.

Men 2000 var også året, hvor DTF fik ny boldsponsor - Roland Garros/French Open v/Frihavnskompagniet, som også meget aktivt tog del i sponsoreringen af årets DTF Tennis-skoler. Vi glæder os til det fortsatte samarbejde i 2001. Derudover har også Albatros Travel siden 1996 været DTFs rejsesponsor, og har igen i 2000 været en særdeles god og aktiv samarbejdspartner, hvilket vi takker for.

Per Sørensen



## KØRESTOLSTENNIS (KS)

Ved DTF's generalforsamling sidste år kørte **Tommy Christiansen** (nr. 2 på vor nationale rangliste) på talerstolen og lancerede kørestolstennis med de bevingede ord: "**Kørestolstennis - der er ikke så mange ben i det !**" Så er det sagt ! Til gengæld ligger det tungt med benarbejdet ude i landets tennisklubber, når det drejer sig om at få gang i hjulene på banerne. Den appel, der på omtalte generalforsamling lød til alle delegerede om at tage kørestolstennis på programmet "ude i klubberne" og bakke op om breddearbejdet med dansk kørestolstennis, har desværre ikke båret frugt - endnu. Men det kan sagtens nås, og appellen skal gentages: hjælp vort udvalg med at rekruttere spillere overalt i landet, vær opmærksom på de potentielle spillere/nye medlemmer i jeres lokalsamfund og tag kontakt med os i Kørestolstennisudvalget (se bl.a. DTF's hjemmeside) - vi kommer gerne til klubberne med såvel spillere som instruktører og demonstrerer spillet. Vi kan endvidere forsyne interesserede med både video-bånd og informationsmateriale. Et vigtigt budskab: frygt ikke for jeres grusbaner; man

kan sagtens spille kørestolstennis på disse, uden de tager skade (flere internationale turneringer i kørestolstennis afholdes på netop grusbaner).

I analogi med kinesisk tradition, hvor et år benævnes efter et levende væsen (2000 var således kaninens år - 2001 er dragens !) kunne vi inden for kørestolstennis passende benævne det forgangne år som "**damens år**", idet år 2000 blev året, hvor vi endelig fik "rullende" damer at se på banerne. Ikke mange, men nok til at der ved årets **DM i kørestolstennis** i Allerød Tennispark kunne afvikles såvel dame-single som dame-double og mixed-double; et forhold som gjorde netop dette mesterskabsstævne til en helt særlig og positiv oplevelse. I herrerækkerne blev DM for anden gang afviklet som et officielt DIF-godkendt danmarksmesterskab - et faktum, der dækker over det særlige forhold, at kørestolstennis tilsyneladende er den første handicap idrætsgren i Danmark, der - via ansøgning fra DTF - har fået DIF's officielle "blå" DM-Stempel (senere er svømning kommet til).

2000 var også året, hvor det for første gang lykkedes at gennemføre organiseret, regelmæssig **breddetræning**. Tilstedeværelse af en meget engageret træner (Peter Bentsen, Allerød) var et "hit", som gav et spilleløft især til de "nyregistrerede" damer. For første gang er det også lykkedes at gennemføre fast ugenligt spil i vintersæsonen (Hillerød). Også dette initiativ skulle gerne være med til at højne niveauet - og holde gejsten oppe hos spillerne. Rekruttering af nye spillere er et problem, som søges løst gennem kontakt til fysiurgiske optrænings centre i Hornbæk og Viborg samt Medicinsk Udvalg under DHIF, for derved at synliggøre tennis som en idrætsmulighed for ny-tilskadekomne.

Udvalget har med glæde konstateret DTF's lancering af kørestolstennis på forbundets hjemmeside og har desuden selv invaderet "cyberspace" gennem oprettelse af en udvalgs-hjemmeside på adressen [www.geocities.com/korestolstennis](http://www.geocities.com/korestolstennis).

Set med **internationale** øjne var 2000 et fantastisk år for kørestolstennis med afvikling af **verdensmesterskaber** (mestre: David Hall [AUS] og Esther Vergeer [NED]), **NEC Wheelchair Tennis Tour** (svarende til "frisk-spillernes" ATP-tour), **US Open** (hvor man kunne opleve vinderen i "quad"-rækken [delvis lammelse af alle 4 ekstremiteter], amerikaneren Nick Taylor i motoriseret kørestol startede sin serv ved at sparke bolden op i luften !!), **NEC Wheelchair Tennis Masters** (turnering for de 8 bedste herrer og damer på "tour'en"; sv. t. Tennis Masters Cup), **Invacare World Team Cup** (Davis Cup for kørestolspillere; vindere: Australien [herrer] og Holland [damer]) og ikke mindst **Paralympic Tennis**, som var helt fantastisk spændende og trak "fulde huse" (op til 10.000 tilskuere i herrefinalen) i Sydney (vindere: samme som ved VM). Desværre er dansk kørestolstennis endnu ikke oppe på internationalt niveau, men vi håber gennem intensiveret bredde- og elitetræning i 2001 at komme "deropad" og via deltagelse i en kvalifikations-turnering i Kroatien til oktober 2001 at spille os adgang til Invacare World Team Cup 2002.

puv

Jørgen Warberg



## LOVUDVALGET (LO)

Lovudvalgets primære opgave er at yde råd og vejledning til DTF's bestyrelse og udvalg bl.a. vedrørende fortolkningen af DTF's love og regler, herunder også om ændringer af disse.

Lovudvalget havde ved begyndelsen af 2000 ét medlem, undertegnede. Der er i årets løb hverken kommet nye medlemmer eller sager til udvalget.

Kristian Lund-Andersen



## TEKNISK UDVALG (TK)

I arbejdsåret 2000 har Teknisk Udvalg afholdt to arbejds møder, gennemført kurserne "anlæggelse og vedligeholdelse af tennisbaner", og den 24.11 afholdt vi det årlige evalueringssmøde med anlægsabonnenterne.

Teknisk Udvalgs klubservice ved Knud Erik Lindegård har igen haft ca. 500 henvendelser om rådgivning. Udover en renovering af ældre spillegulve i eksisterende anlæg ønskedes der udvidet rådgivning i forbindelse med opførelse af diverse nye tennishaller, og nye udendørs tennisanlæg.

Anlægsabonnenterne var interesseret i en intensivning af tennisklubbernes interesse for Teknisk Udvalgs Servicetilbud.

Hans Holger Andersen



## TURNERINGSUDVALGET (TU)

2000 var året, hvor ranglistesystemet som led i en større IT-strategi blev ændret og dermed gjort mere funktionelt. Der var visse opstartsvanskeligheder i forbindelse med pointtildelingen, hvilket der blev forsøgt rettet op på ved vintersæsonens start. Det planlagte nye turneringsafviklingsprogram blev ikke færdigt, men udvalget ser frem til at kunne tilbyde programmet til alle unioner og klubber i begyndelsen af det nye år.

I kraft af økonomisk finansiering og boldleverance fra Frihavnskompagniet A/S blev det atter muligt at gennemføre en landsdækkende juniorturnering for U 12 og 14, Tretorn Micro X Junior Cup. Hele turneringen blev afviklet i 2000, dog uden landsfinaler, og må med 1420 deltagere betegnes som en succes. En meget stor tak til Frihavnskompagniet A/S, der gjorde gennemførelsen af denne turnering mulig.



DTF/Turneringsudvalget forestod fra 2000 uddannelsen af officials på alle niveauer. Dommeruddannelsen blev i sin udformning ændret og der blev afholdt 5 regionsdommerkurser med i alt 40 kursister, ligesom Forbundsdommeruddannelsen blev startet op i efteråret med 8 deltagere

Herudover blev udvalgets faste aktiviteter afholdt med følgende bemærkninger:

**DH-JUNIOR** blev afviklet i september med to flotte stævner i OB (u.18 og 16) og HIK (u.14 og 12). Tak til de to klubber for et vel udført arbejde i denne forbindelse.

**DM-INDE** blev afviklet i Hørsholm, der sørgede for et flot arrangement, hvilket vi takker for.

**UNGDOMSMESTERSKABERNE** blev som noget nyt indendørs afholdt for alle årgange i Hørsholm og udendørs i Randers (u.18 og 16) og Holbæk (u.14 og 12). En stor tak til de 3 klubber for de flotte arrangementer.

**MINITENNISLANDSFINALERNE** blev afholdt i Holbæk for u.12 og i Nyborg for u.14. Også tak til de to klubber for nogle vel gennemførte arrangementer.

**DH-SENIOR** forløb såvel indendørs- som udendørsturneringen fint - og endnu engang tak til Hørsholm (indendørs) og Århus 1900 (udendørs) for nogle vellykkede slutspil i elitedivisionen.

**DM-UDE** blev afviklet i Vejle, der som ny arrangør ydede en stor indsats, hvilket vi takker for.

**JVC** (DTF Junior Vinter Cup) blev igen afviklet i indendørssæsonen 1999/2000. Tak til JVC-arbejdsgruppen bestående af Merete Frølich-Hansen og Kim Wæver og til alle de arrangerende klubber.

**CODAN CUP MINDRE KLUBBER** blev for 14. gang afviklet i de tilmeldte klubber med rådhed over 1 eller 2 baner. Turneringen forløb fint, men beklageligvis opstod der problemer med præmieleveringen. En stor tak til Esben for arbejdet med turneringen.

Afslutningsvis skal der lyde en tak til DTF's sekretariat og de tilknyttede konsulenter samt til alle rundt omkring i landet, der gør det muligt for så mange at spille turneringstennis året rundt.

Henning Damsgaard

## UDDANNELSESUDVALGET (UD)

År 2000 var året hvor den ny 2-delte træneruddannelse blev sat i værk. Det nye var børnetrænerlinien. De nye trænere skal i langt højere grad uddannes til at kunne være klubtræner i meget bred forstand. De skal naturligvis stadig være tennisfagligt dygtige som tidligere. Men dansk tennis og de mange klubber har brug for en ny type trænere, der udover den tekniske træning på banen tillige tager del hele tennisklubbens trivsel.

Erfaringerne peger på at fornyelsen er en succes, faktisk så meget at det må overvejes om børnetrænerlinien fremover bliver den eneste linie. Det har nemlig vist sig at være vanskeligt for unionerne at skulle udbyde 2 slags trænerkurser, idet der typisk ikke var deltagere nok til begge linier.

Udvalget overvejer at genindføre et endags hjælpertrænerkursus for de unge, idet i visse dele af landet er det udelukkende de helt unge, der er villig til at fungere som tennistræner.

Det er planen at undervisningshæftet "Undervisning i tennis" skal moderniseres til en ny udgivelse, der foreløbig bærer navnet "Trænerens manual". Dette arbejde står i stampe grundet DTFs haltende økonomi.

Et nyt hold er startet på forbundstræneruddannelsen (tidl.diplomtræner). De 23 elever færdiggør uddannelsen i foråret 2002. Forløbet ledes af tidl. Uddannelseschef Carl-Edvard Hødelund.

Det årlige trænerseminar blev senest afholdt i januar 2001 i Århus med den hollandske guru Frank van Fraayenhoven. Carl-Edvard var som tidligere planlægger af seminaret.

Der er noget der tyder på, at DTF får deltagere med på Idrættens Trænerakademi på Syddansk Universitet. Et nyt forløb starter august 2001.

År 2000 var også året, hvor udvalget ulykkeligvis mistede den sidste rest af professionel bistand, da Morten Thomsen forlod sit job i DTF.

Peter Sonnichsen

Formand











## RESULTATER 2000

## SENIORER

Match: **DAVIS CUP by NEC**

Sted: Istanbul, den 28. – 30. april 2000

Spillere: Kristian Pless, Frederik Fetterlein, Jonathan Printzlau, Bob Borella.

Kaptajn: Finn Christensen

Resultater: **DANMARK – TYRKIET: 3 - 2**

Frederik Fetterlein	- Erhan Oral	6/3, 6/4, 6/0
Kristian Pless	- Efe Ustundag	6/3, 7/6, 6/1
Pless / Printzlau	- Azkara / Oral	4/6, 6/7(4), 3/6
Kristian Pless	- Erhan Oral	6/2, 6/1, 6/4
Bob Borella	- Baris Ergun	7/6, 3/6 (ret)

Match: **DANMARK - ELFENBENSKYSTEN: 2 - 3**

Sted: Hørsholm-Rungsted, den 21. – 23. juli 2000

Spillere: Frederik Fetterlein, Kristian Pless, Bob Borella, Patrik Langvardt.

Kaptajn: Morten Christensen

Kristian Pless	- Claude N'Goran	6/7(4), 2/6, 3/6
Frederik Fetterlein	- Valentin Sanon	0/6, 6/4, 2/6, 3/6
Kristian Pless/Frederik Fetterlein	- Illou Lanfo/Claude N'Goran	4/6, 6/1, 2/6, 3/6
Patrik Langvardt	- Valentin Sanon	7/5, 6/0
Bob Borella	- Illou Lonfo	6/2, 6/3

Match: **FED CUP by NEC**

Sted: Estoril, Portugal, den 28. marts – 1. april 2000

Spillere: Eva Dyrberg, Rikke Faurfelt, Charlotte Aagaard, Karina Ildor Jacobsgaard.

Kaptajn: Lone Vandborg

Resultater: **DANMARK – LIECHTENSTEIN: 3 - 0**

Charlotte Aagaard	- Angelika Schadler	6/0, 6/2
Eva Dyrberg	- Sabrina Vogt	6/0, 6/0
Faurfelt / Jacobsgaard	- Niedgart / Wolfinger	6/1, 6/2

**DANMARK – BOTSWANA: 3 - 0**

Karina Ildor Jacobsgaard	- Ntswaki Mawela	6/0, 6/0
Rikke faurfelt	- Kago Phatshwane	6/2, 6/1
Dyrberg / Aagaard	- Makgale / Mawela	6/0, 6/2

**DANMARK – ISLAND: 3 - 0**

Charlotte Aagaard	- Sigurlaug Sigurdardottir	6/0, 6/0
Eva Dyrberg	- Iris Staub	6/0, 6/0
Faurfelt / Ildor Jacobsgaard	- Staub / Siguardardottir	6/0, 6/1

**DANMARK – BOSNIEN: 3 - 0**

Charlotte Aagaard	- Asja Tankic	6/4, 6/0
Eva Dyrberg	- Azra Resic	6/2, 6/4
Aagaard / Dyrberg	- Husic / Bajrambasic	6/1, 6/1

**DANMARK – TUNESIEN: 1 - 0**

Charlotte Aagaard	- Azza Abbou	6/1, 6/0
-------------------	--------------	----------

Match: EUROPEAN WOMEN'S TEAM CHAMPIONSHIPS (EWTC)  
 Sted: Lomma, Sverige, den 16. -19. november 2000  
 Spillere: Charlotte Aagaard, Karina Ildor Jacobsgaard, Line Elvstrøm Ekner, Anne Munch Larsen.  
 Kaptajn: Morten Christensen

Resultater: **DANMARK – HOLLAND: 2 – 1**  
 Charlotte Aagaard - Marielle Hoogland 3/6, 3/6  
 Karina Ildor Jacobsgaard - Sylvana Bauer 6/2, 6/1  
 Aagaard / Ildor Jacobsgaard - Hoogland / Jansma 6/3, 6/3

**DANMARK – UKRAINE: 1 - 2**  
 Karina Ildor Jacobsgaard - Tatiana Kovalchuck 4/6, 6/3, 6/4  
 Anne Munch-Larsen - Yuliya Beygelzimer 5/7, 3/6  
 Aagaard / Ildor Jacobsgaard - Beygelzimer / Kovalchuk 3/6, 5/7

Match: DANMARKSMESTERSKABER, INDENDØRS

Sted: Kolding  
 Dato: 11. - 19. marts 2000

Resultater:  
 Herresingle: Jonathan Printzlau, KB - Thomas G. Andersen, KB 6/4, 6/3  
 Damesingle: Charlotte Aagaard, Farum - Rikke Faurfelt, KB 6/3, 6/2  
 Herredouble: Rasmus Nørby, Hjørring / - Lars Hove, Ryvang 6/4, 3/6, 7/6 (5)  
 Søren Spanner, Hjørring Heino Østergaard, Herning  
 Damedouble: Rikke Faurfelt, KB / - Charlotte Aagaard, Farum / 4/6, 6/3, 6/4  
 Karina Ildor Jacobsgaard, KB Maiken W. Pape, B 93  
 Mixeddouble: Ej spillet

Match: DANMARKSMESTERSKABER, UDENDØRS

Sted: Vejle  
 Dato: 5. – 13. august 2000

Resultater:  
 Herresingle: Bob Borella, HRT - Jonathan Printzlau, KB 6/4, 6/4  
 Damesingle: Anne Munch Larsen, AB - Charlotte Aagaard, Farum 7/5, 3/6, 7/5  
 Herredouble: Bob Borella, HRT / - Bernt Johan Illum, HIK / 6/2, 6/4  
 Kasper Warming, B 93 Lasse B. Jonassen, KB  
 Damedouble: Charlotte Aagaard, Farum / - Rikke Faurfelt, KB / 7/5, 6/1  
 Maiken W. Pape, B 93 Karina Ildor Jacobsgaard, KB  
 Mixeddouble: Maiken W. Pape, B 93 / - Rikke Faurfelt, KB / 6/4, 6/4  
 Kasper Warming, B 93 Christian Camradt, KB

#### WTA - rangeringer 2000

NAVN	ULTIMO 1999		ULTIMO 2000	
	single	double	single	double
Eva Dyrberg	169	286	165	94
Charlotte Aagaard	505	481	710	819
Karina Ildor Jacobsgaard	-	-	1101	706



## ATP - rangeringer 2000

NAVN	ULTIMO 1999		ULTIMO 2000	
	Single	Double	Single	Double
Kristian Pless	459	521	197	380
Frederik Fetterlein	591	1367	599	1466
Patrik Langvardt	885	1225	835	1466
Carl Hagmann	1078	1240	1149	1393
Thomas Larsen	398	785	1237	987
Mads Gottlieb	1300	1262	1329	1466
Kenneth Carlsen	85	709	(86)	
Michael Rasmussen	-	-	-	1260
Kasper Warming	1234	1180	-	1294
Bob Borella	1152	1262	-	1466
Morgan Thempier	1300	-	-	-
Jan Axel Tribler	-	1367	-	-

## RESULTATER 2000

## JUNIORER

Match:	EM FOR HOLD INDENDØRS (kval.) - piger u.14		
Sted:	Minsk, Belarus (Hviderusland) – den 18. – 20. februar 2000		
Spillere:	Sisse Folmø, Daiana Filip.		
Kaptajn:	Thomas Wahl		
Resultater:	<b>DANMARK – TYSKLAND: 0 - 3</b>		
	Sisse Folmø	- Oosterhof	2/6, 0/6
	Daiana Filip	- Gerk Ann Kathrin	0/6, 0/6
	Filip / Folmø	- Hafner / Oosterhof	1/6, 3/6
Placement Match:	<b>DANMARK – UKRAINE: 0 - 3</b>		
	Sisse Folmø	- Dovzhenko Margaryta	7/5, 2/6, 0/6
	Daiana Filip	- Litovchenko Victoria	1/6, 4/6
	Filip / Folmø	- Litovchenko/Savchuk	4/6, 2/6

---

Match:	EM FOR HOLD INDENDØRS (kval.) - drenge u.16		
Sted:	Welwyn, England – den 18. – 20. februar 2000		
Spillere:	Morten Garbers, David Mathiesen, Jannik Nørgaard.		
Kaptajn:	Tom Gustavsen		
Resultater:	<b>DANMARK – HOLLAND: 1 – 2</b>		
	Morten Garbers	- Bas Van Der valk	1/6, 1/6
	Anders Maul	- Michel Koning	4/6, 4/6
	Nørgaard / Maul	- Koning / Moggre	6/2, 7/5
5 <sup>th</sup> Place:	<b>DANMARK – FINLAND: 3 – 0</b>		
	Jannik Nørgaard	- Jari Viitala	6/3, 6/3
	Anders Maul	- Jens Juvakoski	6/2, 6/3
	Nørgaard / Maul	- Juvakoski / Viitala	7/5, 6/4

---

Match:	EUROPEAN JUNIOR CHAMPIONSHIPS – piger / drenge u. 14		
Sted:	San Remo, Italien – den 24. – 30. juli 2000		
Spillere:	Daiana Filip, Sisse Folmø, Martin Pedersen, Christoffer Raben.		
Kaptajn:	Roy Stead		
Resultater:	<b>PIGER SINGLE</b>		
	Sisse Folmø	- Csilla Borsanyi, Ungarn	6/7, 5/7
	Daiana Filip	- Masa Zec-Perskiric, Slovakiet	1/6, 2/6
Taberrunde:	Sisse Folmø	- Gabriela Niculescu, Rumænien	1/6, 3/6
	Daiana Filip	- Pauline Parmentier, Ukraine	4/6, 3/6
Resultater:	<b>PIGER DOUBLE</b>		
	Filip / Folmø	- Gerasimu / Mavridou, Grækenland	7/5, 2/6, 7/5
Resultater:	<b>DRENGE SINGLE</b>		
	Martin Pedersen	- Marco Pansi, AUT	2/6, 2/6
	Christopher Raben	- Kenny Benzer, Lichtenstein	6/4, 6/2

Taberrunde:	Martin Pedersen Christopher Raben	- Tibor Horvath, Ungarn - A. Sitak, Rusland (Mødte ikke op)	0/6, 3/6 (W.O)
Resultater:	<b>DRENGE DOUBLE</b> Pedersen / Raben	- Dimitrov / Stanko, Bulgarien	6/7 (4), 6/3, 6/3

---

Match: **EUROPEAN JUNIOR CHAMPIONSHIPS – drenge u. 16**

Sted: Hatfield, England – den 24. – 30. juli 2000  
 Spillere: Anders Maul, Morten Garbers, Jannik Nørgaard.  
 Kaptajn: Bjørn Hilberg

	<b>DRENGE SINGLE</b>		
Resultater (1. runde):	Anders Maul Morten Garbers	- bye - Farid Shirinov, Aserbajdsjan	6/1, 6/1
2. runde:	Anders Maul Morten Garbers	- Nickita Svacko, Letland - Adrian Vasile Gavrilă, Rumænien (5)	7/6, 6/2 0/6, 0/6
3. runde:	Anders Maul	- Markus Bayer, Tyskland (7)	3/6, 4/6
	<b>DRENGE DOUBLE</b>		
Resultater (1. runde):	Garbers / Maul	- Ansaldo / Seppi, Italien	3/6, 2/6

---

Match: **EUROPEAN JUNIOR CHAMPIONSHIPS – piger / drenge u.18**

Sted: Klosters, Switzerland – den 24. – 30. juli 2000  
 Spillere: Helene Mygind, Line Elvstrøm Ekner, Frederik L. Nielsen, Jon Spangenberg.  
 Kaptajn: Allan Rasmussen

	<b>PIGER SINGLE</b>		
Resultater:	Helene Mygind Line Elvstrøm Ekner Line Elvstrøm Ekner	- Martina Babakova, Slovakiet - Lucia Tallo, Schweiz - Marie G. Mikaelian, Armenien	4/6, 6/4, 3/6 4/6, 6/2, 6/4 2/6, 2/6
	<b>PIGER DOUBLE</b>		
Resultater:	Elvstrøm Ekner / Mygind Elvstrøm Ekner / Mygind	- Rynarcewska / Schneider, Polen - Daniilou / Kaplin, Grækenland	7/5, 6/4 6/3, 2/6, 2/6
	<b>DRENGE SINGLE</b>		
Resultater:	Frederik L. Nielsen	- Tomer Suissa, Israel	2/6, 1/6
	<b>DRENGE DOUBLE</b>		
Resultater:	L. Nielsen / Spangenberg L. Nielsen / Spangenberg	- Seliukas / Vedrickas, Litauen - Claessen / Prpic, Sverige	6/4, 6/2 4/6, 1/6

---

Match: **SOISBAULT / REINA CUP (kval.) - EM FOR HOLD - piger u.18**

Sted: Hatfield England – den 1. – 3. august 2000  
 Spillere: Helene Mygind, Line Elvstrøm Ekner, Marie-Louise Frölich-Hansen.  
 Kaptajn: Christian Camradt

Resultat:	<b>DANMARK – TYSKLAND: 0 – 3</b>		
	Helene Mygind Line Elvstrøm Ekner Mygind / Frölich-Hansen	- Searlett Werner - Carolin Raba - Raba / Tarton	1/6, 1/6 3/6, 1/6 0/6, 2/6

**DANMARK – ENGLAND: 0 – 2**

Hele Mygind	- Jane O'Donoghue	6/7(0), 0/6
Line Elvstrøm Ekner	- Nicola Trender	2/6, 6/2, 6/7(6)

Match: **VALERIO / GALEA CUP (kval.) – EM FOR HOLD - drenge u.18**

Sted: Piestany, Slovak Republik, den 6. – 8. august 2000

Spillere: Morten Schultz, Søren Spanner, Rasmus Nørby.

Kaptajn: Tom Gustavsen

Resultater: (3. plads) **DANMARK – YUGOSLAVIEN: 1 - 2**

Morten Schultz	- Dusan Mihailovic	1/6, 2/6
Rasmus Nørby	- Marko Strilic	4/6, 6/3, 6/2
Spanner / Nørby	- Mihailovic / Uskovic	6/7, 1/6

Semifinale: **DANMARK – TYSKLAND: 0 - 3**

Morten Schultz	- Abel Maximilian	0/6, 2/6
Søren Spanner	- Peter Mayer-Tischer	3/6, 0/6
Spanner / Nørby	- Abel / Stadler	1/6, 6/7(7)

1<sup>st</sup> Prelim Round: **DANMARK – MOLDOVA: 3 – 0**

Moldova mødte ikke op ved afviklingen!

Match: **BOROTRA CUP (kval.) – EM FOR HOLD - drenge u.16**

Sted: Segovia, Spanien, den 1. – 3. august 2000

Spillere: Morten Garbers, Anders Maul, David Mathiesen

Kaptajn: Jens Anker Andersen

Resultater: **DANMARK- SPANIEN: 0 - 2**

David Mathiesen	- Pallo Santos	6/7(5), 3/6
Morten Garbers	- Frank Condor	2/6, 2/6

**DANMARK – FINLAND: 2 - 0**

David Mathiesen	- Matti Manninen	4/6, 6/0, 6/2
Anders Maul	- Jari Viitala	6/4, 6/3

**DANMARK – SVERIGE: 0 - 2**

Anders Maul	- Chr. Johansson (SWE)	2/6, 1/6
Morten Garbers	- Rolin Söderling (SWE)	1/6, 4/6

Match: **NORDISK JUNIOR LANDSKAMP - u.14**

Sted: Sandefjord, Norge, den 2. – 4. juni 2000

Spillere: Signe Nielsen, Sandie Sørensen, Martin Pedersen, Joen Moth-Poulsen.

Kaptajner: Thomas Wahl / Roy Stead

**PIGER**

Resultater: **DANMARK - SVERIGE: 2 - 1**

Signe Nielsen	- Sonya Häggström	6/4, 6/1
Sandie Sørensen	- Emma Ståhl-Johansson	4/6, 5/7
Nielsen / Sørensen	- Häggström / Ståhl-Johansson	6/0, 6/1

**DANMARK - FINLAND: 3-0**

Signe Nielsen	- Juulia Manner	7/5, 6/0
Sandie Sørensen	- Linda Lundqvist	7/6 (7), 6/4
Nielsen / Sørensen	- Immeli / Manner	6/4, 7/5

**DANMARK - NORGE: 1 - 2**

Signe Nielsen	-	Nina Munch-Søgaard	4/6, 5/7
Sandie Sørensen	-	Kirsten Stople	6/2, 6/4
Nielsen / Sørensen	-	Munch-Søgaard / Stople	2/6, 1/6

SLUTSTILLING: 1) Sverige - 2) Danmark - 3) Norge - 4) Finland

**DRENGE****DANMARK - SVERIGE: 2 - 1**

Martin Pedersen	-	Daniel Krumlin	6/3, 6/2
Joen Moth-Poulsen	-	Nicklas Szymanski	1/6, 1/6
Moth-Poulsen / Pedersen	-	Krumlin / Szymanski	6/4, 0/6, 6/2

**DANMARK - FINLAND: 3 - 0**

Martin Pedersen	-	Joakim Bjørnstrøm	6/3, 6/4
Joen Moth-Poulsen	-	Olli Heikura	6/1, 6/2
Moth-Poulsen / Pedersen	-	Bjørnstrøm / Danielsson	2/6, 6/2, 6/2

**DANMARK - NORGE: 3 - 0**

Martin Pedersen	-	Bastian Harbo	6/3, 6/7 (3), 6/1
Moth-Poulsen / Pedersen	-	Harbo / Johansson	6/4, 6/4

SLUTSTILLING: 1) Danmark - 2) Sverige - 3) Norge - 4) Finland

Match: **NORDISK JUNIOR LANDSKAMP - u.16**

Sted: Sandefjord, Norge, den 2. - 4. juni 2000

Spillere: Martina Borch-Jensen, Joanna Wojdylo, Sisse Folmø, Jannik Nørgaard, Jesper Frølich-Hansen, Tore Deleuran-Skjold.

Kaptajner: Tom Gustavsen / Lotte Gundtoft

**PIGER****DANMARK - SVERIGE: 0 - 2**

Martina Borch-Jensen	-	Malin Grimshorn	3/6, 0/6
Sisse Folmø	-	Betty Tesfu	2/6, 2/6

**DANMARK - FINLAND: 1 - 2**

Martina Borch-Jensen	-	Emma Laine	1/6, 3/6
Joanna Wojdylo	-	Annette Pohjalainen	3/6, 6/1, 6/0
Folmø / Wojdylo	-	Laine / Pohjalainen	6/7 (4), 6/4, 4/6

**DANMARK - NORGE: 2 - 1**

Joanna Wojdylo	-	Anette Aksdal	4/6, 4/6
Sisse Folmø	-	Charlotte Talseth	2/6, 6/7(3)
Borch-Jensen / Wojdylo	-	Abrahamsen / Aksdal	6/2, 5/7, 7/5

SLUTSTILLING: 1) Sverige - 2) Finland - 3) Norge - 4) Danmark

**DRENGE****DANMARK - SVERIGE: 1 - 2**

Jannik Nørgaard	-	Pablo Figurera	6/7(4), 4/6
Tore Deleuran-Skjold	-	Emil Lindgren	3/6, 1/6
Frølich-Hansen / Nørgaard	-	Figueira / Lindgren	7/6 (7), 6/1

**DANMARK - FINLAND: 3 - 0**

Jannik Nørgaard	-	Juho Paukku	6/1, 6/1
Tore Deleuran-Skjold	-	Shashank Vij	7/5, 6/1
Frølich-Hansen / Nørgaard	-	Pajari / Paukku	6/2, 6/2

**DANMARK - NORGE: 2 - 1**

Jannik Nørgaard	-	Adriano Liccardo	6/1, 6/0
Jesper Frølich-Hansen	-	Patrick Christiansen	5/7, 2/6
Frølich-Hansen / Nørgaard	-	Døvig / Liccardo	6/4, 6/1

SLUTSTILLING: 1) Sverige - 2) Danmark - 3) Norge - 4) Finland

## ITF-RANGERINGER 2000

## PIGER

Navn	ITF-Single	ITF-Double
Line Elvstrøm Ekner	138	226
Helene Mygind	414	256
Marie Geønlund	607	-
Daiana Filip	610	549
Trine Bassett	701	479
Marie-Louise Frølich-Hansen	779	638
Anne Munch Larsen	779	439
Niveen Mahdi	779	-

## DRENGE

Navn	ITF-Single	ITF-Double
Rasmus Nørby	166	94
Søren Spanner	181	94
Morten Schultz	199	383
Frederik L. Nielsen	331	283
Morten Garbers	685	-
Daniel Brath	840	654
Jacob Burchardt	840	511
Bernt Johan Illum	840	549
Jannik Nørgaard	840	-
Jon Spangenberg	-	283
Sebastian Bjørk	-	511
Lasse Jonassen	-	758
Simon Fischer	-	835
Christoffer Madsen	-	835







# DANSK TENNIS FORBUND

Regnskab for året 2000

--- 0 0 0 0 0 ---











**FORPLIGTELSER:**

Garantiforpligtigelser for DIF-lån til 15 klubber, i alt kr. 383.800,00

København, den 20. februar 2001.

**Generalsekretæren**

---

Niels Persson

**Bestyrelsen:**

---

Peter Schak Larsen  
(formand)

---

Michael Fiorini  
(næstformand)

---

Else Simonsen  
(kasserer)

---

Finn Kalhauge

---

Jørgen Torpe Kann

---

Henrik Klitvad

---

Lone Vandborg

**PÅTEGNING**

Som generalforsamlingsvalgte revisorer har vi revideret Dansk Tennis Forbunds regnskab for året 2000, og revisionen har omfattet de revisionshandling, som vi anser for nødvendige og som tillige følger de beslutninger, der tages af generalforsamlingen.

I lighed med tidligere år foreligger der et revisionsprotokollat, der er fremsendt til bestyrelsen.

Brøndby, den 20. februar 2001

---

Kaj Andersen

---

Hans Arentz

## REVISIONSPÅTEGNING

Vi har revideret det af ledelsen aflagte årsregnskab for 2000 for **Dansk Tennis Forbund**.

### Den udførte revision

Vi har i overensstemmelse med almindeligt anerkendte danske revisionsprincipper tilrettelagt og udført revisionen med henblik på at opnå en begrundet overbevisning om, at regnskabet er uden væsentlige fejl eller mangler.

Under revisionen har vi ud fra en vurdering af væsentlighed og risiko, efterprøvet grundlaget og dokumentationen for de i regnskabet anførte beløb og øvrige oplysninger. Vi har herunder taget stilling til den af ledelsen valgte regnskabspraksis og de udøvede regnskabsmæssige skøn samt vurderet, om regnskabets informationer som helhed er fyldestgørende.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

### Supplerende oplysninger

Vor revision har ikke omfattet budgetterne.

### Konklusion

Det er vor opfattelse, at årsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med den danske lovgivnings krav til regnskabsaflæggelse, og at regnskabet giver et retvisende billede af forbundets aktiver og passiver, økonomiske stilling samt resultat.

Slagelse, den 20. februar 2001  
**DALSGAARD, STAHL & WØLDIKE**  
*Statsautoriseret revisionsanpartsselskab*

**Søren Dalsgaard**  
statsautoriseret revisor

**Flemming Stahl**  
registreret revisor, cma

Som vedtaget på generalforsamlingen, den 17. marts 2001

---

Dirigent













**Bemærkninger til regnskab 2000.****INDTÆGTER:****Kontingenter:**

Det er indbetalt kontingenter svarende til 74.473 medlemmer. Ved seneste opgørelse den 1. oktober 2000 var der 73.120 medlemmer. Der var budgetteret med indbetalinger svarende til 73.000 medlemmer.

Lidt statistik:

I 1996 indbetalinger svarende til 95.990 medlemmer

I 1997 indbetalinger svarende til 89.751 medlemmer

I 1998 indbetalinger svarende til 84.467 medlemmer

I 1999 indbetalinger svarende til 77.501 medlemmer

**Licensordninger:**

Der har været lidt færre licensspillere end sidste år, idet der har været ca.2200. I 1998 var der ca. 2450 og i 1999 var der ca. 2250.

**Tilskud fra Danmarks Idræts Forbund:**

Passer stort set med budgettet. At der er tale om en mindreindtægt skyldes, at der er blevet færre klubber og færre medlemmer i tennisforbundet.

Det skal i den forbindelse bemærkes, at det var glædeligt, at tilskuddet til specialforbundene blev fastholdt på hidtidigt niveau og ikke som foreslået fra DIFs bestyrelse reduceret med henblik på finansiering af tilskud til breddekonsulentordningen generelt.

**Tilskud fra Danmarks Idræts Forbund til deltagelse i arbejdet i internationale organisationer:**

Forbundet har ikke deltaget i så mange internationale møder som sidste år, bl.a. blev generalforsamlingen i ETA afholdt samtidig med forbundets egen generalforsamling.

**Tilskud fra Team Danmark:**

Der er en difference mellem det budgetteret tilskud og regnskabet tilskud på 137.982,- kr. Det mindre tilskud modsvares af færre udgifter. Der er primært tale om mindreudgifter på følgende poster:

Elitecentret	26.302,- kr.
Træningscenter Århus	8.608,- kr.
Træningscenter Kolding	22.537,- kr.
Træningscenter Hørsholm	18.497,- kr.
I alt	75.944,- kr.
Udviklingsprojektet	54.697,- kr.
I alt	130.641,- kr.

I forbindelse med at træneren på træningscentret i Kolding sagde op revurderede man situationen og resultatet blev, at der var mest hensigtsmæssigt at overføre spillerne til træningscentret i Århus. Derfor blev træningscentret i Kolding nedlagt. Der har været mindre aktivitet end forudsat i træningscentret i Hørsholm.

Mindreforbruget på Udviklingsprojektet kan forklares således:

Bob Borella ophørt – mindreforbrug	10.000,- kr.
Kristian Pless – overført til 2001	33.000,- kr.
Eva Dyrberg – overført til 2001	12.600,- kr.

**Sponsorindtægter:**

Mindreindtægten skyldes, at vi tabte i Davis Cup. Tilskuddet fra ITF var budgetteret ud fra følgende forudsætning: At vi skulle deltage i 3 Davis Cup kampe, hvoraf vi påregnede at vinde to kampe. Resultatet blev som bekendt, at vi deltog i to kampe og vandt desværre kun en kamp. Dette betyder en mindre indtægt på:

Budget	\$ 80.200 svarende til kr. 561.300
Realiseret	\$ 45.400 svarende til kr. 362.121

Herudover er der en indtægt fra ITF's overskud på \$ 7.140 svarende til kr. 58.996,- til brug for forbundets breddeaktiviteter.

**Salg af bøger og hæfter:**

Det er glædeligt, at der for en gang skyld er en merindtægt på salg af bøger og hæfter.

**Diverse indtægter:**

Der er bl.a. modtaget kr. 19.000,- i forsikringsdækning for stjålet tøj.

**UDGIFTER:****ELITEUDVALGET:**

Davis cup:

Mindreudgiften skyldes, at vi havde budgetteret med deltagelse i 3 kampe, men som bekendt blev det kun til 2.

Træningssamlinger:

Der er en besparelse på 7.223,- kr. Den fastlagte aktivitetsplan er gennemført.

Deltagelse i internationale turneringer U 12/18:

Der er en samlet besparelse på 24.383,- kr. Besparelsen skal ses i sammenhæng med merforbruget på coaching. Den fastlagte aktivitetsplan er gennemført. Der har været ca. 8-10 spillere i bruttotruppen pr. årgang.

Vedr. Elitecentret:

Det skal bemærkes, at der under denne udgifter er bogført udgifter vedr. Elitelejr og rejsetilskud med følgende beløb:

Rejsetilskud: 43.501,- kr.

Elitelejr: 83.504,- kr. minus brugerbetaling på 21.000,- kr.

Eliteklubber:

Der er gennemført 8 af de 10 planlagte klubbesøg. De resterende 2 gennemføres i 2001.

### **TURNERINGSUDVALGET:**

DM- inde: Merudgift på 17.000 kr. Der var færre deltagere end budgetteret.

UM- ude: Besparelse på 34.082,- kr. UM-inde: Besparelse på 35.260,- kr. Der har været udvist meget stor opmærksom omkring udgifterne.

Tretorn Micro X: Der er tale om, at man var i stand til at afvikle arrangementet, så man kunne opnå en besparelse i forhold til det beløb, som var til rådighed fra sponsor.

Holdturnering – seniorer:

Mindreindtægt på 20.400,- kr. Der er i 2000 betalt en udgift vedr. referee, der vedrører 1999. Slutspillet blev afviklet i Jylland, hvilket betød udgifter, der ikke var regnet med i budgetforudsættningerne, bl.a. overnatning og rejseudgifter.

Codan Cup for mindre klubber:

Codan-aftalen var bevilget som et samlet sponsorat, hvilket betød, at forbundet måtte betale for præmier.

Davis Cup – arrangementet:

Merudgift på 11.764,- kr. Der var bl.a. færre entreindtægter end budgetteret.

Codan Ladies Cup og Mens Futures: Der var indbetalt for termin, da det blev besluttet ikke at afholde turneringerne. Beløbet vedr. Mens Futures på 10.500,- kr. vil blive tilbagebetalt. Det sker imidlertid først i 2001.

Boldaftale: Indtægterne er bogført under de enkelte aktiviteter.

Der har været afholdt 3 regionsdommerkursus med ca. 35 deltagere.

### **BREDDEUDVALGET:**

Tennis skoler:

Der har været afholdt 77 tennisskoler med 2525 børn.

Af de 2525 børn, der deltog i 2000, var 1554 ikke medlem af en tennisklub. 735 af disse børn meldte sig ind i klubben. Besparelsen i 2000 skyldes lavere udgifter i forbindelse med anskaffelse af rekvisitter.



**Lidt statistik:**

I 1998 blev der afholdt 43 sommerskoler med 1120 børn  
I 1999 blev der afholdt 67 sommerskoler med 2000 børn.  
I 2000 blev der afholdt 77 tennisskoler med 2525 børn.

**Minitenniskurser:**

Der har været afholdt 20 kurser.

**Seniorskoler:**

Der har været afholdt 5 projekter i 3 klubber. 2 klubber holdt både et ude- og et indeprojekt. Der var tale om projekter i Kerteminde, Slagelse og Greve. Der var mellem 80 og 85 deltagere, der stort set alle har meldt sig ind i klubberne.

**Internationale seminarer – deltagelse i:**

Forbundets 2 breddekonsulenter deltog i et meget inspirerende kursus i Bath i England.

**Klubbesøg:**

Vi må desværre erkende, at der ikke har været så mange klubbesøg, som vi kunne ønske os. Vi arbejder ihærdigt på at nå det budgetterede mål og i skrivende stund er jeg bekendt med, at der er fundet flere klubkonsulenter.

**UDDANNELSESUDVALGET:**

Forbundstræneruddannelsen kom i gang i 2000.

**INFORMATION- og SPONSORUDVALGET:****Annonceindtægter:**

Merindtægt på 13.352,- kr. Der er tale om indtægter fra bannerreklamer på vores hjemmeside og det er glædeligt at konstatere, at der er så mange, der besøger vores hjemmeside. Ca 50.000-60.000 besøger hjemmesiden om måneden.

**Afskrivning vedr. udvikling af TennisNet:**

Der er foretaget afskrivning svarende til 1 år, selvom TennisNet startede midt i året.

**Møder og sponsorpleje:**

Det skal her bemærkes, at Hørsholm-Rungsted blev Årets Tennisklub og at Kristian Pless igen i 2000 blev Årets Tennispiller.

**ADMINISTRATIONEN:****Administrationsomkostninger:**

Der er tale om besparelse på i alt 101.937,- kr.

De væsentlige poster er porto, telefon og fotokopiering (besparelse 81.258,- kr.). Ud over at der har været udvist stor omtanke med udgifterne, kan det konstateres, at anvendelse af E-Mail har betydet en pæn besparelse.

**Vedr. husleje:**

Man har opsagt leje af et fjernlager for at spare lejeudgift.

Personaleomkostninger:

Merudgift: 45.789,- kr.

Der er tale om feriepengeafregning til medarbejder, der er fratrådt tennisforbundet.

Konsulenter:

Besparelse på 17.023,- kr.

Der er tale om besparelse på omkostningsdelen.

#### **DIVERSE OMKOSTNINGER:**

Copenhagen Open – deltagelse i:

Tennisforbundet var med ved Copenhagen Open. Udgifterne er imidlertid konteret under de områder, hvor deltagerne kom fra.

Revision:

Besparelse på 6.500,- kr., der skyldes, at bogholderen har tilrettelagt revisionsmaterialet så godt, at der ikke anvendes samme revisionstid, som tidligere.

Øvrige udgifter:

Der har været holdt igen på disse udgifter for at spare penge.

#### **LEDELSE:**

Bortset fra generalforsamlingsudgifterne, som holder meget præcist, har denne konto været set i en sammenhæng. Som det ses, er merudgifter begrundet i arbejdet med Helhedsrådgivningen.

Til sidst vil jeg gerne takke medarbejderne i tennisforbundet, som i høj grad har gjort deres til, at vi i år kommer ud med et så positivt resultat, som vi gør. Tak for det.

Else Simonsen/ Kasserer.

**DANSK TENNIS FORBUND  
PROJEKT HELHEDSRÅDGIVNING**



## *Rapportering og forslag*

### Projektarbejdet

På tennisforbundets generalforsamling i 1999 gav generalforsamlingen og unionerne opbakning til, at bestyrelsen tog imod Danmark Idræts-Forbund og Team Danmarks tilbud om et projekt med benævnelsen "Helhedsrådgivning"(HHR).

Formålet med HHR er igennem et formaliseret samarbejde med de to organisationer at gennemgå et udviklingsforløb, der skal gavne forbundets udvikling.

De overordnede mål med HHR er:

- at fastholde og udvikle et specialforbunds kerneområde så alle handlinger og aktiviteter forankres i forbundets idegrundlag og politikker
- at trimme og udvikle et specialforbunds organisation og ledelse såvel politisk som driftsmæssigt
- at medvirke til at udvikle og optimere specialforbundets idrætsdiscipliner og faglige kompetencer
- at udvikle samspillet mellem specialforbundet, Danmarks Idræts-Forbund og Team Danmark

Det er en forudsætning for et forbunds deltagelse, at der sker en involvering af og forankring i specialforbundets politiske niveau, såfremt organisatoriske og ledelsesmæssige aktiviteter skal udvikles og implementeres.

Dette projektilbud blev accepteret og fra maj 2000 og året ud er projektet blevet udviklet og beskrevet med henblik på lokal forankring og vedtagelse på generalforsamlinger i foråret 2001 og efterfølgende implementering.

Der blev nedsat en politisk styregruppe, som har forestået processen gennem et betydeligt antal møder. Styregruppen har i arbejdet benyttet input fra faglige arbejdsgrupper samt afholdt et eliteseminar.

Styregruppen bestod fra starten af:

Tom Jensen, DIF (projektleder)

Per Boldt Jørgensen, Team Danmark

Pia Holmen, Team Danmark

Steen Thomsen, ekstern konsulent

Torben Brønner, FTU

Willy Håkonsson, SLTU

Ole R. Johansen, LFTU

Haakon Løe, JTU

Boris Michailoff, KTU  
Peter Schak Larsen, BST  
Michael Fiorini, BST  
Jørgen Torpe Kann, BST  
Niels Persson, generalsekretær

Gruppen blev senere suppleret med:

Else Simonsen, BST  
Lone Vandborg, BST  
Finn Kalhauge, BST  
Henrik Klitvad, BST  
Kim Wæver, JTU

Arbejdet blev baseret på en indgået **samarbejdsaftale**, hvis **overordnede formål** er:

At øge kompetencen i dansk tennis indenfor de udvalgte kerneområder

- Klub/medlemsservicering, udvikling, uddannelse
- Eliteudvikling/Internationalisering
- Information/IT gennem et samspil med Danmarks Idræts-Forbund og Team Danmark

I samarbejdsaftalen er **projektet** beskrevet således:

Baggrunden for projektet er et ønske fra Dansk Tennis Forbund om at være et moderne specialforbund, der er i stand til at opfylde primære interessenters ønsker, krav og behov på kort og lang sigt. **Temaerne**, der specielt skal fokuseres på, er:

- Opgavefordelingen mellem klubber, lokalunioner og forbund
- Opgaveudførelsen i forhold til strategier og målsætninger
- Ansvar og kompetence og ressourcetildeling i forhold til opgaveudførelsen
- Den demokratiske beslutningsproces

Samarbejdsaftalen indeholder desuden nogle **effektmål** for projektet:

- Dansk tennis image skal forbedres, således organisationen opfattes positivt af sportens mange interessenter som en organisation, der arbejder sammen og fungerer sammen
- Sportsligt skal der ske igangsættelse af en ambitiøs international udvikling af eliten - juniorer/seniorer
- Enighed. Der skal arbejdes i et forpligtende fællesskab efter samme mål med accept og respekt af beslutninger og en høj grad af loyalitet ved gennemførelsen af beslutninger. Der er demokrati i beslutningsprocessen, således at relevante interessenter inddrages og har både indflydelse og ansvar. Og der etableres et "vi" fællesskab

Projektgruppen fastlagde desuden nogle **succeskriterier**, hvoraf kan nævnes:

- Der er formuleret strategier, mål og målsætninger for DTF's kerneområder
- Organisationen og beslutningsproces, ansvar og kompetence er beskrevet og vedtaget
- Der er bred enighed i ledelsen af dansk tennis om målsætning, mål og strategier
- Der er skabt accept heraf i organisation og klubber

Selve projektarbejdet er forløbet i flere **faser**:

I første fase blev informationer indsamlet gennem arbejdsgrupper. Der var primært fokus på arbejdsopgaver og ressourceanvendelse. En hovedarbejdsgruppe så på "bredde/klubudvikling, turneringer, uddannelse, information/it", medens en anden så på "elite og internationalisering". Der skulle gøres status på de aktiviteter, der lå hos henholdsvis forbund og unioner, ligesom fremtidige mål og strategier indenfor områderne skulle beskrives. Desuden skulle der stilles forslag til, hvorledes den fremtidige opgaveløsning kan tilrettelægges ud fra fastlagte mål og strategier, således at man får en optimal og effektiv udnyttelse af økonomiske og menneskelige ressourcer.

Dette arbejde blev udvidet med nedsættelse af undergrupper vedrørende de enkelte kerneområder samt afholdelse af et eliteseminar. En række mennesker fra unioner og klubber sprang beredvilligt til og gik ind i arbejdet i grupperne med stor entusiasme, selv om det var med et stærkt tidspres. Til alle skal der lyde en stor tak for indsatsen.

Grupperne blev bedt om med både et "servicefokus" og et "missionsfokus" og under iagttagelse af ovennævnte temaer i HHR at løse nogle opgaver:

1. En beskrivelse af den aktuelle opgaveløsning i dansk tennis og sammenhængen mellem ansvar og kompetence samt de paradokser, dilemmaer og problemstillinger, der er i opgaveløsningen
2. En beskrivelse af uopfyldte behov hos slutbruger samt forslag til opgaveløsning
3. En overvejelse og beskrivelse af en bedre måde at udføre dansk tennis' konkrete opgaver på under hensyntagen til optimal udnyttelse af økonomiske og menneskelige ressourcer

I næste fase blev den indhentede information bearbejdet og systematiseret i de to arbejdsgrupper og delkonklusionerne videregivet til styregruppen.

I styregruppen er i tredje fase de samlede konklusioner foretaget og yderligere bearbejdet og indgår nu i efterfølgende beskrivelse af mål og strategier for vore kerneområder samt forslag til ændring i organiseringen af dansk tennis.

## Idegrundlag

### Baggrund, politik, mål og strategier

#### Baggrund

Dansk Tennis Forbunds formålsparagraf er af ældre oprindelse og har derfor eksisteret i mange år. Formålsparagraffen har ikke været til debat hen over årene og er ikke gjort til genstand for drøftelser i forbindelse med politiske tiltag eller allokering af ressourcer i forbundet. Ser man på udviklingen af forbundet fra midten af 70'erne, hvor medlemstallet rundede de 30.000 medlemmer, og frem til 1990, hvor medlemstallet var på sit højeste med 118.173 medlemmer, kan man sige at formålsparagraffen alle årene har været rummelig og opfyldt sin mission.

#### Formål

Dansk Tennis Forbunds formål er at virke for tennissportens trivsel og udbredelse i Danmark ved:

- at samle danske tennisorganisationer og klubber
- at repræsentere dansk tennis i alle internationale anliggender
- at varetage og fremme spillers og spillernes interesser
- at forestå en ambitiøs elitepolitik og samtidig kunne rumme samtlige tennisklubber
- at fremme og igangsætte aktiviteter, der sikrer udbredelsen af tennissporten på tværs af aldersmæssige, uddannelsesmæssige, kønsmæssige og sociale forskelle i overensstemmelse med det enkelt individs behov og ønsker.
- at fremme sporten gennem effektiv, målrettet og konsekvent kommunikation såvel internt som eksternt
- at være uafhængig af politiske, økonomiske og religiøse interesser

#### Mål

Mål indenfor forbundets kerneområder elite, turnering, klubudvikling, uddannelse og information skal sammen med forbundets politik være kendt og forankret i organisationen.

Forbundets kerneområder skal i forhold til idégrundlaget og i forhold til de krav og udfordringer som DIF, TDK og samfundet stiller, løbende tilpasses og udvikles. Dette skal ske med minimum fireårige intervaller fra 2001.

#### Strategier

DTF's mål og strategier skal opfylde følgende principper og forudsætninger:

- Skal være med til at udvikle et positivt image af DTF
- Opfylde primære interessenters ønsker og krav
- Ansvar og kompetence skal følges ad
- Leve op til demokrati – begrebet
- Høj kvalitet på alle niveauer
- Enkel og overskuelig sammenhæng mellem forbund, union og klub
- Opgaver skal løses "bedst, hurtigst og billigst (ressourcer)"
- Veldefineret og afgrænset opgavefordeling mellem det politiske, faglige og udførende niveau
- Formuleret mål og strategier indenfor kerneområder
- Ressourceallokere til såvel nationalt som internationalt samarbejde/netværk

## *Eliteområdet*

### Baggrund, politik og strategier

#### **Baggrund**

Siden etableringen af Elitecenter for Tennis i 1987 har Dansk Tennis Forbunds elitearbejde på træningsområdet primært været baseret på TD's centerstruktur. Denne centerstruktur har spillet en central rolle i videreudviklingen af de talenter, der er fostret gennem et solidt udviklingsarbejde i de større klubber. Elitecenteret har således fungeret som en overbygning på det talentudviklende klubarbejde, der er fundamentet i dansk elitetennis. (Unionernes rolle i elitearbejdet har efter unionernes eget udsagn været yderst begrænset)

Den talentudviklingsstruktur der ligger i, at den grundliggende talentudviklingen har foregået i klubberne, og at centerstrukturen har været ment som en overbygning herpå, er dels betinget af forbundets egen struktur, dels af den aldersgrænse på 15 år for elitearbejde, der er afstukket i "Lov om eliteidrættens fremme"

Fra ca. 1990 har tennisforbundet gennemgået en større medlemstilbagegang – særligt er det værd at bemærke, at medlemstallet under 25 i denne periode er faldet fra ca. 67.000 medlemmer til ca. 22.000 medlemmer. Klubberne har generelt gjort en stor indsats for at begrænse denne medlems-tilbagegang – først og fremmest ved at iværksætte aktiviteter, der skulle fastholde den eksisterende medlemsskare. For elitetennissen på klubplan har dette betydet at såvel de økonomiske ressourcer til talentudvikling som selve rekrutterings-grundlaget i samme talentudvikling det seneste ti-år har været stærkt vigende og med begrænset talentmasse til følge.

#### **Politik**

DTF skal arbejde for:

- at sikre sammenhæng i eliteudviklingen fra klub til forbund
- at alt elitearbejde tager afsæt i at "spilleren er i centrum"
- at talentudvikling og elitearbejdet i dansk tennis sker med udgangspunkt i den enkelte spiller og på en fair, etisk og samfundsmæssig forsvarlig måde
- at det enkelte talent m.h.t. trænings- og turneringsvilkår gives mulighed for at udvikle sig til et internationalt niveau
- at spillerens tarv i relation til dennes civile fremtid varetages
- at den enkelte spiller forankres i dansk tennis
- at udvikle internationale topspillere på vores egen måde ("man kommer ikke til at gå forrest ved at gå i andres fodspor")
- at de bedste spillere repræsenterer dansk tennis på vort Fed Cup og Davis Cup -hold



**Mål**

Område	år 1	år 2	år 3	år 4
Davis Cup	zone 2	zone 1	zone 1	play-off
Federation Cup	zone 1	zone 1	zone 1	zone 1
ATP top-50		1	1	1
top-100	1		1	2
top-200		1	1	1
top-500	1	1	1	5
WTA top-50		1	1	1
top-100	1			1
top-200			1	1
top-500		1	1	3
ITF –drengene top-30				2
top-100		1	2	2
ITF –piger top-30	1			1
top-100		1	2	2
ITF –turneringer i Danmark	3	4	5	5
ETA –turneringer i Danmark	2	3	4	5
Mens Futures i Danmark		1	2	3
Challengers / ATP i Danmark		1	1	1
Womens Futures / WTA i Danmark		2	2	3
Kraftcentre	2	4	6	8
Juniorlandstræner	1	1	1	1

(For så vidt angår internationale turneringer i Danmark henvises tillige til mål på turneringsområdet)

**Strategier**

- udvikling af samarbejdet og kontinuiteten i elitearbejdet mellem klubber, unioner, forbund og Team Danmark – bl.a. gennem etablering af kraftcentre
- professionel organisation med entydig og snæver sammenhæng mellem ansvar og kompetence
- tæt samarbejde med Team Danmark og Team Leschly
- 4 årige handlingsplaner med tilhørende budgetter
- samling af ansvar og kompetence i forbindelse med målopfyldelse
- sikre standardiserede og aldersbestemte træningsprogrammer
- tilbyde økonomisk støtte til deltagelse i 10-15 ITF -turneringer p.a.
- tilbyde økonomisk støtte til deltagelse i ATP/ETA turneringer for de 18-21 årige
- tilbyde trænerdeltagelse ved international turneringsdeltagelse i stort omfang
- arbejde med klare kriterier for udtagelse til internationale turneringer baseret på internationale ranglister
- sikre forankring i og tilknytning til dansk tennis gennem indgåelse af kontrakter med spillere fra tidlige juniortid baseret på en individuel vurdering af spilleren

## Baggrund

Antallet af aktive turneringsspillere anslås at være ca. 15.000, hvoraf ca. 2500 deltager i individuelle pointgivende turneringer. Alle deltager i holdturnering på forskellige niveauer. Der er 2200 licensspillere - 1500 i øst og 700 i vest – og turneringsudbuddet individuelt modsvarer rent geografisk nogenlunde dette forhold, dog er der forholdsmæssigt lidt flere turneringer for de bedste i vest. Udbuddet af individuelle turneringer for motionister er særdeles mangelfuldt og nogle steder ikke eksisterende. Udbuddet af holdturneringer modsvarer i den eksisterende form behovet. Antallet af internationale turneringer forventes i indeværende år at være 2 (U 14/16), 4 (U18) og 1 (senior ATP). Der er således et akut behov for internationale seniorturneringer især på laveste niveau (ITF/ETA).

DTF's turneringer er hvad angår set up (skilte, windbreakers info-tavler o.lign.) mangelfulde, ligesom de fleste øvrige turneringer såvel individuelt som for hold både hvad angår set up og officials bør udvikles. Manglen på officials er udtalt, om end antallet p.t. er stigende. Brugen af PC er udbredt og udviklingen af IT-værktøjer for området er godt i gang.

## Politik

DTF skal sikre, at der individuelt og for hold udbydes et tilstrækkeligt antal turneringer på alle niveauer lige fra eliten til let øvede motionister i alle aldre. Kendskabet til alle turneringer skal være udbredt til alle potentielle deltagere og tilmelding skal kunne foregå nemt og hurtigt.

Alle turneringer skal arrangementsmæssigt være af højeste kvalitet og afvikles på en sådan måde, at deltagerne udvikler sig personligt, socialt og sportsligt, ligesom udbuddet af turneringer rent geografisk skal placeres tættere på brugeren jo lavere det styrkemæssige niveau er.

Udgifter forbundet med turneringsdeltagelse må ikke forhindre interesserede tennisspillere/-klubber i at deltage løbende i disse aktiviteter.

DTF skal altid arrangere Danmarksmesterskaber individuelt og for hold for juniorer og seniorer samt arbejde for, at Danmark er "på landkortet" med internationale junior- og seniorturneringer for begge køn.

DTF skal sørge for, at nationale og internationale turneringsaktiviteter arrangementsmæssigt er flagskibe og rent sportsligt (styrkemæssigt niveau) svarer til de bedste danske spilleres behov. Disse turneringer skal afvikles på en for tilskuere, medier og aktive interessant måde under hensyntagen til økonomiske ressourcer og et acceptabelt tidsforbrug.

Nationale og internationale turneringsaktiviteter skal under hensyntagen til de potentielle deltageres geografiske tilhørssted placeres så jævnt fordelt som muligt og alene tildeles arrangører med den fornødne kompetence.

Regler og retningslinier for turneringsafvikling udarbejdes centralt og skal være ensartede på tværs af regionerne, dog bør mangfoldigheden i afviklingsformerne være mere udtalt jo lavere det styrkemæssige niveau er.

Koordineringen af internationale, nationale og individuelle pointgivende turneringer foregår centralt, mens øvrige turneringer koordineres regionalt.

Internationale arrangementer koordineres desuden i samarbejde med de nordiske lande, ligesom der i øvrigt på turneringsområdet tilstræbes samarbejde med tilgrænsende lande.

## Mål

DTF's mål er for en 4-årig periode:

- at fastholde det eksisterende aktivitetsniveau
- at etablere 10 nye individuelle pointgivende turneringer årligt

- at finde 5 nye arrangører af individuelle pointgivende turneringer årligt
- at igangsætte et pilot-projekt, der kan udbredes på landsplan, for de 8-12 årige
- at igangsætte et pilot-projekt, der kan udbredes på landsplan, for voksne motionister
- at optage 250 ekstra licensspillere, primært fra vest
- at etablere plads til 40% flere spillere i individuelle turneringer om vinteren
- at opnå minimum 50 tilskuere i gennemsnit pr. holdmatch i DH-turneringen
- at sikre en løbende mediedækning af DH-turneringen lokalt og nationalt
- at uddanne 24 regionsdommere, 8 forbundsdommere og 15 turneringsledere/referees årligt
- at sørge for uddannede referees i alle divisioner/dommere i landsdækkende divisioner
- at administrere alle holdturneringer centralt i samarbejde med regionale turneringsansvarlige
- at der etableres det af ETA tilladte antal internationale juniorturneringer for U 14 og 16
- at der etableres en ekstra international juniorturnering for U 18 (ITF) årligt
- at der afholdes to Women's og tre Men's Futures (\$10.000)
- at der afholdes en Challenger for mænd (\$50.000) og en Women's Futures (\$25.000)

## Strategier

Følgende strategier er de primære omdrejningspunkter for målopfyldelsen:

- direkte kontakt til relevante klubber vedr. motionistturneringer
- udarbejde manualer for turneringsafvikling på alle niveauer – også med fokus på socialt samvær
- udarbejde et PC-program til afvikling af alle former for turnering
- "Idrætssystemet" udbygges til centralt brug i holdturneringsadministrationen
- udarbejde fælles regler for afvikling af alle turneringer
- etablering af medlemsdatabase og udsendelse af information direkte til brugere
- markant udbyggelse af hjemmesidens funktionaliteter (licens, turneringstilmelding m.v.)
- undersøge udbredelsen af IT blandt klubber og øvrige brugere
- udarbejde en brugerundersøgelse blandt aktive turneringsspillere
- krav om entre i de øverste divisioner i DH-turneringen
- krav om dommere på alle kampe i landsdækkende divisioner
- afvikle DM for herre- og damehold
- kortere kampe i individuelle turneringer i vinterperioden
- udvikle særlige tilbud til licensspillere (gratis turneringer, billige indkøbsmuligheder m.v.)
- nedsætte max-prisen for turneringsdeltagelse
- mulighed for central tilmelding til turneringer
- samarbejde med licensklubber om afholdelse af pointgivende og internationale turneringer
- brug af økonomiske sanktioner (bøder) overfor arrangører individuelt og for hold

## Klubudvikling

Baggrund, politik, mål og strategier.

### Baggrund

Dansk tennis har ikke nogen lang historisk tradition for at arbejde systematisk med at udvikle og udbrede aktiviteter for den brede del af tennisdanmark. På trods af dette har vi oplevet en kraftig medlemsfremgang fra midten af 70'erne, og specielt i 1980'erne gik det stærkt fremad. Mange klubber havde ventelister og der var pladsproblemer. Derfor var der ikke den store tilskyndelse til at udvikle brede programmer til at hverve nye spillere på motionistplan.

Helt anderledes blev det i 90'erne, hvor medlemstallet gik ned fra godt 118.000 til ca. 77.000 medlemmer. Denne udvikling har medført nye tiltag fra klubber, unioner og forbund. De fleste klubber

har i dag velfungerende motionistaktiviteter som f.eks. "onsdagsturnering med efterfølgende grill". De store unioner har på skift haft en deltidsansat breddekonsulent og i samarbejde med DTF forsøgt sig med frivillige klubkonsulenter. Unionerne har også nedsat breddeudvalg, der har arbejdet med nye initiativer og afholdt møder og erfaringsudvekslinger mellem klubberne. DTF's breddeudvalg har i 90'erne udviklet mange nye produkter, hvor tennisskoler og udbredelsen af minitennis i klubber og skoler, nok er de mest kendte eksempler. Der er i slutningen af perioden sket en opprioritering af breddeområdet, idet der siden 1999 har været 2 breddekonsulenter ansat, en på hel og en på halv tid.

## Politik

Dansk tennis vil arbejde for at skabe kvalitet og nytænkning i de aktiviteter og tilbud, som vi tilbyder medlemmerne. Vi vil arbejde for at skabe så gode rammer som muligt, for at spillere på alle niveauer opnår mulighed for glæde, gode oplevelser og personlig udvikling.

DTF vil i samarbejde med DIF og unionerne, fastholde, udvikle og forankre tennisaktiviteter og tilbud til støtte for medlemmernes livslange tennis- og idrætsdeltagelse. Gennem et tæt samarbejde med DIF skal der løbende udvikles nye produkter og tilbud, der støtter klubbernes servicering af medlemmerne. Der skal arbejdes på at udvikle tilbud for alle typiske målgrupper i tennisklubberne, såvel indenfor elite som bredde og ung som gammel.

DTF vil, ligeledes i samarbejde med DIF og unionerne, stadig udvikle og implementere ledelsesmæssige værktøjer til brug for klubberne i deres daglige arbejde. Her tænkes bl.a. på flg.: Rekruttering af nye ledere, arbejde med image og PR, igangsætte målsætnings-processer, gennemføre hvervningsskammer, mv.

DTF vil aktivt støtte klubbernes udvikling i en foranderlig verden.

## Mål

DTF har flg. mål for de næste 4 år:

- afvikle et fast antal klubbesøg hvert år, for på denne måde at støtte og igangsætte en ledelsesmæssig og aktivitetsbaseret udvikling i klubberne.
  - ved hjælp af DTF's klubkonsulent-service at tilbyde alle klubber seminarforløbet "Klubbens Udvikling" over 2 aftener i klubberne.
  - at være tovholder i pilotprojekter, der skal forsøge at få et samarbejde i gang mellem 3 – 8 lokale klubber indenfor områder som: Motionistturnering, juniorturnering, fælles træning, fælles lederudvikling og erfaringsudveksling generelt. Vi kalder forløbet "Tennis På Tværs"
  - at servicere alle de klubber og medlemmer der henvender sig telefonisk, pr. mail, eller på anden måde til breddekonsulent-tjenesten.
- 
- afholde ca. 80 tennisskoler om året for at støtte og udvikle junioraktiviteterne i klubberne.
  - afholde mikrotennisskoler for at få erfaringer med tennisskoler for de 6-8 årige.
  - afholde et antal minitenniskurser i skoler og skolefritidsordninger (SFO ére) for at udbrede spillet og forberede unge til tennis.
  - afholde et fast antal seniortennisprojekter for at kunne tilbyde ældregruppen en kvalificeret indgang til tennis.
  - afholde pilotprojekter indenfor pigetennis, for på denne måde at få erfaringer med fastholdelse af tennispiger.
  - afholde en "National Tennisdag" en gang om året ved udendørssæsonens start. På denne dag sættes tennis på dagsordenen over hele landet. Der holdes "Åbent Hus"-arrangementer, seniorprojekter, begynderinstruktion, minitennis mv., og vi forsøger at lave utraditionelle tiltag, der kan tiltrække medierne.

## Strategier

Politiken og de opstillede mål for klubudvikling i de kommende år sætter fokus på kvalitet og udvikling indenfor bestemte målgrupper. Det er intentionen at DTF i samarbejde med DIF introducerer

nye tiltag og at klubberne efterhånden selv overtager disse. For at opnå succes med denne strategi, må DTF ved alle initiativer sikre sig, at der sker en tilpas vidensoverførsel og forankring, således at initiativerne efterfølgende kan leve videre.

For at sikre kvaliteten i seniorprojekter, minitenniskurser, sommerskoler og pigeprojekter er det afgørende nødvendigt at gennemføre et antal instruktørkurser indenfor hvert emne. Der bør tilstræbes en så stor geografisk spredning som muligt i instruktørkorpset.

En væsentlig strategi er at få informationerne ud til klubbernes aktive medlemmer. Her spiller klubkonsulentordningen en vigtig rolle, da de frivillige konsulenter orienterer bredt om tilbud og muligheder, som mange bestyrelsesmedlemmer ikke kender til. Hjemmesiden, e-mail og andre informationskanaler skal bruges offensivt, således at aktiviteter og tilbud synliggøres. Samarbejdet med informationsafdelingen og pressechefen bør styrkes.

For at klubkonsulentordningen skal kunne få et passende omfang og fungere optimalt, er det nødvendigt at rekruttere nye klubkonsulenter løbende, og i samarbejde med DIF at uddanne og efteruddanne dem årligt.

For at nå målene er det vigtigt, at forbund, union og klubber arbejder tæt sammen. Et tæt og frugtbart samarbejde opnås bl.a. ved, at DTF's breddekonsulenter deltager i unionernes generalforsamlinger og breddeudvalg, således at der skabes personlige kontakter.

## *Træner- og lederuddannelse*

Baggrund, politik, mål og strategier

### **Baggrund**

Uddannelse er blevet en mere og mere væsentlig del af tilværelsen og dermed også for Dansk Tennis Forbund.

Op gennem 70'erne og 80'erne steg antallet af klubber og antallet af medlemmer i de enkelte klubber meget kraftigt. Denne stigning i både antal nye klubber, men også medlemmer gjorde, at der blev et større og større behov for trænere.

Da uddannelsen af trænere var på sit højeste i 1992 var der ca. 650 deltagere på den grundlæggende træneruddannelses kurser, mens der i år 2000 var ca. 380 deltagere. Ca. halvdelen af disse er nye deltagere på uddannelsen.

Kravene til de uddannede trænere har gennem årene ændret sig fra blot at skulle lære spillerne at slå slagene og taktikken til, at træneren i dag også skal vide noget om aktiviteter og ledelse og forestå disse.

Disse ændrede krav til trænerne har haft en afsmittende virkning på træneruddannelsens indhold og samfundsændringerne stiller også krav til uddannelserne og til forbundets ændringsvillighed og -parathed.

Det hastigt stigende medlemstal i 70'erne og 80'erne resulterede ikke i en stigning i antallet af lederkurser, som i antallet af trænerkurser. Dette kan hænge sammen med, at en væsentlig del af lederuddannelse foregår gennem enten det private erhvervsliv eller den offentlige sektor og ikke gennem idrætsorganisationerne.

I Dansk Tennis Forbund skal påvirkningen af lederne foregå gennem forskellige former for seminarer med mulighed for at bibringe tennislede redskaber og erfaringer, som kan lette deres opgaver i klubberne.

Da de ledelsesmæssige opgaver ikke er faldet i takt med 90'ernes faldende medlemstal er det blevet vanskeligere og vanskeligere at finde ledere i klubberne og de ledere, der er tilbage står ofte med mangeartede opgaver.

Der stilles derfor større og større krav til informationen fra Dansk Tennis Forbund til klubberne og deres ledere om de mange aktiviteter, herunder uddannelses tilbud. Denne information kan med stort udbytte ske gennem DTF's hjemmesider, hvorigennem den bliver tilgængelig for brugerne direkte.

## **Politik**

Dansk Tennis Forbund skal give mulighed for, at potentielle trænere og ledere kan kvalificere sig til at udføre deres opgaver i klubber, unioner og forbund såvel fagligt som personligt.

Dansk Tennis Forbund skal gennem sine tilbud om træneruddannelse give klubberne mulighed for at få uddannet trænere til varetagelse af de mangeartede opgaver lige fra begyndertræning over børnetræning til træning af de absolut bedste spillere i Danmark.

Dansk Tennis Forbund skal gennem sine tilbud om klubudvikling give klubbernes ledere mulighed for at udvikle ledelsesværktøjer og opnå mulighed for erfaringsudveksling således, at deres opgaver i klubberne lettes og klubbernes ledelse og medlemsskare gives de bedste muligheder.

Dansk Tennis Forbund skal gennem kontakt til sine nabolandes tennisforbund og til de øvrige landes forbund, som DTF ønsker at sammenligne sig med, sikre, at DTF følger udviklingen på uddannelsesområdet.

## **Mål**

Dansk Tennis Forbund skal i løbet af en firårig periode

- i samarbejde med Danmarks Idræts-Forbund inden udgangen juni 2001 færdiggøre indholdet i Uddannelseshuset med tilbud til klubber, unioner, undervisere, trænere, officials og ledere samt udarbejde PR-materiale.
- sikre, at også klubber i forbundets yderområder får mulighed for at deltage på uddannelses tilbuddene.
- tilbyde den grundlæggende træneruddannelses kurser til alle klubber under forbundet. Der gennemføres i 2001 i alt 50 kurser med 400 kursister.
- tilbyde træneruddannelse, der forbereder til det højeste niveau. Dette skal ske gennem Forbundstræneruddannelse og/eller gennem formaliseret samarbejde med etablerede uddannelsesinstitutioner.

- deltage i etableringen af tennis på Idrættens Træner-Akademi.
- arbejde for at få etableret tennis på Danmarks Trænerskole.
- deltage i Idrættens Leder-Akademi.
- i samarbejde med Danmarks Idræts-Forbund udvikle kurser og seminarer, hvorigennem klubberne kan opnå inspiration og ledelsesværktøjer samt have mulighed for erfaringsudveksling. Emnerne kan være medlemsrekruttering, PR, klubudvikling mv.
- i samarbejde med Danmarks Idræts-Forbund udvikle et kursus, som kan medvirke til at lette unioners planlægning og gennemførelse af aktiviteter og opgaver.
- gennemføre ny- og efteruddannelse af klubkonsulenter i henhold til de opsatte mål for Klubudvikling.
- i samarbejde med Danmarks Idræts-Forbund udarbejde en lærerpolitik for derigennem at sikre høj kvalitet i undervisningen.

## Strategier

Dansk Tennis Forbund skal

- via fælles administration af træneruddannelse og lederuddannelse sikre en bedre udnyttelse af de til området knyttede ressourcer.
- gennem en øget indsats på PR-området og gennem udnyttelse af IT medvirke til et øget kendskab til forbundets kursustilbud.
- gennem et udvidet samarbejde med Danmarks Idræts-Forbund og Danmarks Trænerskole at medvirke til udvidede muligheder for uddannelse af trænere på højere niveau.

## *Kommunikation*

### Baggrund, politik, mål og strategier

#### Baggrund

**Internt:** Dansk Tennis Forbund (DTF) har siden grundlæggelsen i 1920 haft en officiel, trykt udgivelse med nyheder, baggrund m.v. som har rettet sig til klubber, medlemmer og organisatorisk involverede. Denne udgivelse har ændret sig gennem årene, og den seneste udvikling kom i 2000, da man valgte at nedlægge den trykte udgivelse, og i stedet satse udelukkende på Internettet mht. formidlingen via to kanaler: dtftennis.dk og tennismagasinet.net. Man har dog bevaret nyhedsbrevet i en trykt version, men det er også tanken, at dette på sigt udelukkende skal udkomme digitalt. Under Projekt HHR har der været udtrykt ønske om at genoptage en professionelt anlagt bladudgivelse. Af økonomiske årsager skal denne *ikke* som Tennis Magasinet distribueres til alle tennis-husstande, men udelukkende distribueres direkte til *tennisklubberne*. I denne bladudgivelse skal der være plads til nyhedsdækning med mere baggrundstof, kursus-oversigter, tilmeldingsblanketter, reklame for aktiviteter og meget mere.

**Eksternt:** Rent presse- og mediemæssigt har DTF i de seneste to årtier fået en meget omfattende dækning eksempelvis af:

- aktive top-spillers indsats på de internationale tennisscener
- landskampe (Davis Cup, Fed Cup, EWTC, m.v.)
- internationale turneringer i Danmark (Copenhagen Open, Codan Ladies Cup, Fyn Open m.fl.)
- nationale mesterskaber
- præmie- og prisoverrækkelser

Denne dækning sker og sikres som følge af en årelang bevidst, professionel satsning hos DTF på kommunikationsområdet. Metoderne har været og er mange (pressemøder, events, pressemeddelelser m.v.), men altafgørende er det personlige netværk der er etableret mellem DTFs kommunikationsafdeling og de konkrete mediasamarbejdspartnere. Det har skabt troværdighed omkring formidlingen, og har dermed lagt fundamentet for en solid og stærk kommunikation med medierne. Den platform som er skabt, skal yderligere styrkes, og det skal ske ikke mindst via udvidet brug af IT-værktøjer.

**Generelt:** Såvel internt som eksternt har DTF nye, store udfordringer på kommunikationsområdet i de kommende år. De nye indsatsområder bliver fælles bladudgivelse, fælles databaser, koordinering af fremstød for aktiviteter og tilbud på tværs i DTF og videreudvikling af IT-værktøjer til brug såvel internt som eksternt. Styrkelsen af området skal ikke mindst gennem yderligere implementering af IT-værktøjer.

#### Politik

DTF skal skabe rammerne for en effektiv og professionel kommunikation i organisationen, såvel internt som eksternt. Internt skal det ske gennem brug af moderne IT-værktøjer og til en vis grad trykte publikationer, således at der skabes en åben og let tilgængelig kommunikation mellem de forskellige niveauer i DTF, det vil sige hele vejen fra det enkelte medlem i en klub til unioners og forbundets organer. Eksternt skal DTF yderligere styrke sin fremtrædende position i mediebilledet, og ligesom for den interne kommunikation gælder det for den eksterne kommunikation, at brug af IT-værktøjer skal sikre denne styrkelse. Generelt er det af største vigtighed, at der arbejdes på at DTF af de mange interessenter opfattes som en åben og let tilgængelig organisation, og dette skal opnås gennem et af DTF professionelt planlagt og udført kommunikationsarbejde.

#### Mål

**DTF har i en 4-årig periode (2001-2004) følgende mål for kommunikationsarbejdet:**

- Én samlet bladudgivelse for DTF, der distribueres direkte til klubberne.
- Etablering og vedligeholdelse af en fælles database, således at der skabes solide IT-værktøjer til fælles brug for såvel klubber som unioner og forbund. Det betyder oprettelse og samkøring af adressekartoteker, medlemsregistreringer, e-mailbaser m.v.
- Kontinuerligt videreudvikle DTFs to dagligt opdaterede hjemmesider, dtftennis.dk og tennismagasinet.net, som skal være det centrale sted for udbud af information om tennis i Danmark, samt portalen til internationale tennis-sites.



- Fortsætte og udbygge DTF Nyhedsbrevet, som på månedsbasis samler op og giver ekstrakten af de vigtigste nyheder fra organisationen som helhed.
- Udveksling af informationer på tværs af alle tre niveauer i DTF: klubber, unioner og forbund, skal i videst mulige omfang digitaliseres, og målet er at samtlige informationer distribueres digitalt via e-mail. Denne udvikling er allerede i fuld gang, men skal gennemføres på alle niveauer i DTF.
- Udvikle informations- og velkomstbrochure til såvel eksisterende som potentielle klubber, for sikre en præcis og sikker formidling af de mange tilbud og aktiviteter DTF kan tilbyde medlemsklubberne. Denne brochure er også vigtig for at kunne præsentere organisationen på en professionel, overskuelig og seriøs måde.
- Sikre en fortsat styrkelse af DTFs og tennissportens i forvejen fremtrædende plads i medierne. Medierne er et helt centralt strategisk værktøj, når det kommer til udbredelsen af tennisporten i Danmark.

### Strategier

Følgende strategier skal ligge grund for opnåelsen af de ovenfor opstillede mål:

- **Bladudgivelsen:** For at sikre et højt og bredt favnende indhold i den fælles bladudgivelse, skal denne koordineres på tværs i organisationen, eksempelvis via en redaktionsgruppe, hvor der er medlemmer fra de forskellige niveauer og satsningsområder i DTF. Det redaktionelle ansvar for udgivelsen påhviler DTFs kommunikationsafdeling, således at der sikres en optimal eksponering af de tilbud og aktiviteter, der er til medlemmerne i klubberne. Udgivelsen skal have en frekvens på 6 numre p.a. med et oplag på cirka 5.000 eksemplarer. Udgivelsen distribueres direkte til klubberne, og hver klub vil modtage et antal eksemplarer, der relativt set svarer til deres medlemstal.
- **Fælles database:** For at opnå skabelsen af en form for intranet i DTF til brug for de tre niveauer i organisationen: klubber, unioner og forbund, skal der indsamles og bearbejdes en lang række konkrete informationer, som samles centralt. Det drejer sig eksempelvis om adressekartoteker, medlemsregistreringer, e-mailadresser m.v. Alle informationerne skal samles i den fælles database, hvortil alle relevante personer får adgang via brugernavn og password. Vedligeholdelse og opdatering er to kodeord for at få en succesfuld database, og ansvaret for - og udførelsen af – dette arbejde påhviler DTF.
- **Hjemmesiderne:** For at sikre at de to DTF-hjemmesider fortsat er førende formidlere af information om tennis på nettet, er graden af opdatering et helt centralt punkt. På tennismagasinet.net skal man dagligt kunne finde nyheder fra den danske tennisverden, og på dtftennis.dk skal der være altid troværdig og opdateret baggrundsinformation om DTF. For at opfylde dette, skal den daglige opdatering af de to hjemmesider, der foretages p.t., fortsættes og helst udvikles, hvilket vil kræve yderligere ressourcer. Derudover skal der på tennismagasinet.net implementeres applikationer som markedsplads, jobbørs m.v., ligesom der skal ske en designmæssig tilnærmelse mellem dtftennis.dk og tennismagasinet.net. Der skal derudover søges at etablere en digital internet-baseret tv-station for tennistransmissioner og båndede indslag fra eksempelvis Davis Cup, DM m.v. Transmissionerne skal finde sted på tennismagasinet.net/dtftennis.dk.
- **DTF Nyhedsbrevet:** DTF Nyhedsbrevet der skal dække alle DTFs kerneområder, udkommer 8 gange p.a. i 600 eksemplarer, og er det *samlende* nyhedsorgan for organisationen. Det vil sige,

at der ikke kan publiceres selvstændige nyhedsbreve for de enkelte kerneområder i organisationen. Det er DTF som forestår produktionen og den redaktionelle tilrettelæggelse af DTF Nyhedsbrevet, og der oprettes ikke en redaktionsgruppe til denne udgivelse. DTF Nyhedsbrevet fortsætter med at udkomme på tryk i en passende periode, men vil på relativt kort sigt blive en 100% digital udgivelse til distribution via e-mail i PDF-formatet. Alle interesserede kan abonnere.

- **Digitalt informationsflow:** Det digitale informationsflow på tværs i organisationen skal optimeres, således at alle relevante oplysninger om opgaver, tilbud, aktiviteter indenfor de 5 hovedområder tilflyder de relevante personer via e-mail. I videst muligt omfang skal alle øvrige informationer, notater, referater m.v. ligeledes distribueres via e-mail, således at papir- og porto omkostninger minimeres på alle niveauer i organisationen. Det er en udvikling, der allerede er i gang, men den skal gennemføres 100% for at sikre en effektiv og omkostningsminimerende distribution af informationerne.
- **Informations- og velkomstbrochure:** Brochuren skal kort, præcist og informativt berette om den lange række af tilbud, aktiviteter og muligheder der for enhver tennisklub ligger i at være medlem af DTF. Til nye og potentielle klubber skal der yderligere laves et helt nyt koncept for en "velkomstpakke", som udover brochuren skal indeholde en række publikationer, rekvisitter m.v., som kan introducere DTF og inspirere nye medlemsklubber til at igangsætte aktiviteter.
- **Videreudvikle DTFs mediemæssige position:** Når det kommer til udbredelsen af tennissporten i Danmark og synliggørelsen af DTF, er medierne et helt centralt strategisk værktøj. Det netværk og de pressekontakter, der er opbygget i DTF gennem de senere år, er i meget høj grad med til at sikre dette. DTF har etableret et professionelt, solidt og troværdigt forhold til medierne, og det er helt afgørende for sportens image, at dette arbejdes fortsættes i de kommende år.

## *Forslag til fremtidig organisering af dansk tennis*

### **Baggrund**

Organiseringen af dansk tennis har lidt af en inkonsekvens i fastlæggelsen af hvor opgaver løses og ansvar og kompetence forbundet hermed. Det har været kendt i mange år, og forskellige forsøg på ændringer er forsøgt med udgangspunkt i politiske magtstrukturer. Forsøgene er imidlertid strandet.

I HHR-arbejdet har udgangspunktet som nævnt været at vurdere opgaver og opgavers hensigtsmæssige placering baseret på arbejdsgruppernes rapportering med efterfølgende behandling og konklusion i styregruppen. Det var forud besluttet at lade entydige tendenser i rapporteringen indgå i vurderingen af behovet for ændringer i organisationen.

Hertil kom fastlæggelse af en række **principper og forudsætninger**, der skulle gøres gældende ved forslag til ændringer i dansk tennis' fremtidige organisation samt fastlæggelse af mål og strategier:

- Skal være med til at udvikle et positivt image af DTF

- Opfylde primære interessenters ønsker og krav
- Ansvar og kompetence skal følges ad
- Leve op til demokratibegrebet
- Høj kvalitet på alle niveauer
- Enkel og overskuelig sammenhæng mellem forbund, union og klub
- Opgaver skal løses bedst, hurtigst og billigst (ressourcer)
- Veldefineret og afgrænset opgavefordeling mellem det politiske, faglige og udførende niveau
- Formuleret mål og strategier indenfor kerneområder
- Ressourceallokere til såvel nationalt som internationalt samarbejde/netværk

I arbejdsgruppernes rapportering om opgavernes løsning er en ret ensartet tendens med anbefaling af en professionalisering af organisationen. Samtidig bliver der peget på behov for centralisering og effektivisering af opgaver som produktudvikling og administration indenfor de fleste af kerneområderne. Øget information og markedsføring er ligeledes et generelt behov, som skal dækkes ved anvendelse af centrale fælles IT-løsninger. Men samtidig bliver det understreget at bibeholdelse af nærhedsprincippet med lokalt præg og "missionering" er vigtigt.

En sammenfatning af de opgaver som anbefales løst regionalt i unionerne indenfor kerneområderne:

Elite	Regionale træningssamlinger i samarbejde med elitecenter og juniorlandstræner Regionalt internationalt samarbejde
Klubudvikling Klubstøtte Breddeaktiviteter	Regional forankring og udførelse af opgaver
Uddannelse	Medvirken til salg og markedsføring
Turneringer	Regional ansvarlig for turneringsafvikling (hold/indv.) Individuelle turneringer – flere og nye former Ideudvikling af nye former – videndeling
IT og information	IT anvendelse overfor klubber, medlemmer og forbund Information gennem fælles medier (blad, nyhedsbreve) Hjemmesider via fælles server

Styregruppen drøftede ovenstående rapporteringer om opgaver og forslag til deres løsning og konkluderede herpå, at der er:

- Behov for centralisering, effektivisering og professionalisering af opgaver hos forbund
- Dermed et klart behov for centralisering af den politiske prioriteringsproces og centralisering af indtægter
- Dermed bortfald af regionalt overordnet politisk prioriteringsled
- Hvilket medfører behov for regional deltagelse i den centrale politiske prioritering

På dette grundlag har styregruppen gennem mange og lange drøftelser nået til enighed om et forslag til den fremtidige organisering af dansk tennis, som både tilgodeser de ovennævnte principielle forudsætninger og samtidig imødekommer de enslydende anbefalinger fra arbejdsgrupperne. Vi mener samtidig, at vi med forslaget lægger os på linie med de tendenser, vi ser i andre moderne og veldrevne forbunds organisering. Desuden er vi af den opfattelse, at forslaget vil betyde, at vi lever op til de skærpede krav, der er fra Team Danmark til forbund, der ønsker fuld støtte. Heri indgår blandt andet, at et støtteværdigt forbund etablerer en professionel organisation med en klar ansvars- og kompetencefordeling. Det er tydeligt tilkendegivet fra Team Danmark overfor DTF, at vi er et af de forbund, som er under nøje vurdering som et ikke fuldt støtteværdigt forbund på grund af vor gamle traditionsbundne organisation.

Hovedelementerne i forslaget er følgende:

### Politisk organisation

Dansk tennis vil fortsat bestå af tennisspillere, der er medlem af en eller flere klubber. Klubberne vil fortsat være medlem af en union, og de idag 5 unioner er fortsat direkte og eneste medlemmer af forbundet. Ingen ændring heri.

## Generalforsamling

Forbundets øverste myndighed er generalforsamlingen. Hidtil har stemmeret på forbundets generalforsamling kunne udøves af bestyrelsens medlemmer og unionsrepræsentanter med 1 repræsentant og stemme per påbegyndt antal 1500 medlemmer i en union.

Der foreslås nu, at alle klubber har adgang og stemmeret på forbundets generalforsamling med 1 stemme per påbegyndt 200 medlemmer. Unionerne vil ligeledes gennem bestyrelsesmedlemmer have adgang og stemmeret på generalforsamlingen med 1 stemme per påbegyndt 5000 medlemmer i unionen. Endelig vil forbundets bestyrelsesmedlemmer fortsat have 1 stemme.

Vi mener, at det er et rigtigt og demokratisk princip at lade alle klubber, der via unionerne er medlem af forbundet, få adgang til at blive hørt og til at afgive stemme om de forhold, der berører dem, og som de betaler til.

## Bestyrelse

Styregruppens konklusion om behov for centralisering af den politiske prioriteringsproces til kun at ligge et sted - i forbundets bestyrelse - er begrundet i nødvendigheden af en klar ansvars- og kompetenceplacering for at kunne gennemføre mål og strategier i alle led med mindst mulig ressourceforbrug. Derved flyttes en politisk prioritering fra det regionale niveau.

Derfor foreslås bestyrelsessammensætningen ændret, således at det regionale niveau per automatik får sæde i bestyrelsen. Herved opnås, at såvel det regionale som helheden bliver tilgodeset i den nødvendige politiske prioritering. Alle får et ansvar, og tidligere tiders "de" og "os" skal afløses af "vi".

Hidtil har bestyrelsen bestået af 7 generalforsamlingvalgte medlemmer. Der foreslås en bestyrelse på 8 medlemmer, hvoraf 4 medlemmer er unionsformændene fra de 4 største unioner. Deres medlemsskab af bestyrelsen skal formelt godkendes af generalforsamlingen, men de er

automatisk medlem og skal ikke som sådan vælges på generalforsamlingen. Herudover vælger generalforsamlingen 4 medlemmer: En formand, en næstformand, en kasserer/økonomiansvarlig og et medlem.

## Udvalg

Der anbefales en professionalisering af opgaveudførelsen og med henblik på at få en veldefineret og afgrænset fordeling mellem det politiske niveau og det faglige/udførende niveau, foreslås de politiske udvalg nedlagt. Bestyrelsen vil dog til hver en tid kunne nedsætte ad hoc udvalg til at løse konkrete opgaver inderfor en kortere eller længere periode.

Det forventes selvfølgelig, at den professionelle organisation i væsentligt omfang anvender interesserede frivillige til løsning af vore mangeartede opgaver. Men ansvar for udførelse af opgaverne vil altid ligge i den professionelle organisation.

## Kontingent

Som følge af at den politisk prioritering fremover ligger i forbundets bestyrelse, vil organisationens samlede kontingent fra medlemsklubberne blive fastlagt på forbundets generalforsamling. Kontingentet skal fortsat indbetales til unionerne, der beholder de beløb, som centralt er besluttet disponeret lokalt til de mange opgaver, der fortsat skal løses decentralt.

I unionerne vil indtægter fra overskudsgivende aktiviteter såsom turneringer tillige med egne, lokale sponsorindtægter fortsat forblive til lokal disposition.

## Professionalisering af organisationen

Til udførelsen af opgaverne er anbefalingen en professionalisering. Der er et klart ønske om centralisering og effektivisering af opgaver som produktudvikling og administration.

Staben og sekretariatet skal ledes af en direktør med ansvar herfor og med ansvar for, at de mål og strategier, som bliver fastsat af bestyrelsen og fremlagt for generalforsamlingen, bliver til konkrete handlinger.

Det er den professionelle organisations beføjelse og ansvar at inddrage frivillige i unioner og klubber til løsning af opgaver eller medhjælp hertil.

Det er bestyrelsens ansvar at påse, at den professionelle organisation arbejder mod de mål og med de strategier, der er fastlagt. Det er ligeledes bestyrelsens ansvar, at den professionelle organisation har den nødvendige kompetence og de nødvendige midler til opgaveudførelse. At mål og midler hænger sammen.

Både den politiske og professionelle organisation efter forslaget vises i diagramform, som bilag.

*Bilag: Organisationsdiagram*



# Dansk Tennis Forbund

Regnskab for året 2000

- - - oo0oo - - -































































